



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome ANTONINA MARASCIA  
Indirizzo VIA SAN DOMENICO SAVIO, 6, 91026 – MAZARA DEL VALLO (TP)  
Telefono (+39) 346 5111956  
(+39) 0923 671445 (ufficio)  
Fax (+39) 0923 671413  
E-mail personale antonellamarascia@gmail.com  
E-mail istituzionale segretario.generale@comune.mazaradelvallo.tp.it  
PEC istituzionale segretario.generale@pec.comune.mazaradelvallo.tp.it

Nazionalità Italiana  
Data e luogo di nascita 12 DICEMBRE 1959, LEVANTO (SP)

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **Presta servizio nella PA, ininterrottamente, dal 1°/2/1979 a tutt'oggi:**

- Dal 1° maggio 2009 ad oggi, **Comune di Mazara del Vallo (TP)** - classe 1<sup>^</sup>B, Segretario generale, qualifica dirigenziale
- Dal 1° febbraio 2010 al 26 giugno 2011, **Convenzione di segreteria fra i Comuni di Mazara del Vallo e Salaparuta (TP)** – classe 1<sup>^</sup>B, Segretario generale, qualifica dirigenziale
- Dal 10 agosto 2008 al 30 aprile 2009, **Comune di Bagheria (PA)** – classe 1<sup>^</sup> B, Segretario generale, qualifica dirigenziale
- Dal 22 agosto 2003 al 9 agosto 2008, **Comune di Partanna (TP)** – classe II, Segretario generale, qualifica dirigenziale
- Dal 1° aprile 2000 al 21 agosto 2003, **Comune di Campobello di Mazara (TP)** – classe II, Segretario generale, qualifica dirigenziale
- Dal 17 settembre 1998 al 31 marzo 2000, **Comune di Favignana, Isole Egadi (TP)**, Segretario capo, IX qualifica funzionale
- Dal 27 ottobre 1997 al 16 settembre 1998, **Comune di Caronia (ME)**, Segretario capo, IX qualifica funzionale
- Dal 27 gennaio 1992 al 26 ottobre 1997, **Comune di Alcara Li Fusi (ME)**, Segretario capo, IX qualifica funzionale
- Dal 1° settembre 1989 al 26 gennaio 1992, **Comune di Alcara Li Fusi (ME)**, Segretario comunale, VIII qualifica funzionale
- Dal 1° febbraio 1989 al 31 agosto 1989, **Comune di Santa Marina Salina, Isole Eolie (ME)**, Segretario comunale fuori ruolo, VIII qualifica funzionale
- Dal 27 luglio 1987 al 26 gennaio 1992, **Consorzio di segreteria fra i comuni di Barghe e Provaglio Val Sabbia (BS)**, Segretario comunale fuori ruolo, VIII qualifica funzionale
- Dal 1° febbraio 1979 al 27 luglio 1987, **Comune di Mazara del Vallo (TP)**, impiegata di ruolo, VI<sup>^</sup> qualifica funzionale

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

### MADRELINGUA

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## ABILITAZIONI E CERTIFICAZIONI

### PROFESSIONALI

### ISCRIZIONE AD ALBI

### PROFESSIONALI O

### CONSULENZIALI

- **23 marzo 2016, LUISS “Guido Carli”, Roma**  
**Diploma del Master Universitario di II Livello** in “*Amministrazione e governo del territorio*” A/S 2014/2015, votazione 110/110
- **Corso di Alta Specializzazione Universitaria** riservato ai segretari comunali in “*Organizzazione e comportamento amministrativo. Performance, trasparenza e anticorruzione*”, Università Tor Vergata Roma, in collaborazione con il Ministero dell’Interno, Edizione 2015
- **6 aprile 2001, Università degli Studi del Molise**  
**Diploma di Laurea in Scienze dell’Amministrazione (vecchio ordinamento)**, votazione 110/110, Tesi di laurea in Scienze dell’amministrazione: “*Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale*”, relatore ch. prof. Italo Spagnuolo Vigorita.
- **20 marzo 1986, Università degli Studi di Palermo**  
**Diploma di Laurea in Scienze politiche, indirizzo politico-sociale (vecchio ordinamento)**, votazione 110/110, Tesi di laurea in Istituzioni di diritto privato: “*Erede, figlio, persona. La nuova legge sull’adozione dei minori*”, relatore ch. prof. Carlo Argiroffi
- **A/S 1977/78, Liceo Scientifico Statale “G. P. Ballatore” di Mazara del Vallo**  
**Diploma di Maturità scientifica**, votazione 60/60

### ITALIANO

#### INGLESE (LIVELLO B1)

[ Indicare il livello: buono ]

[ Indicare il livello: buono ]

[ Indicare il livello: buono ]

#### FRANCESE (LIVELLO A1)

[ Indicare il livello: elementare ]

[ Indicare il livello: elementare ]

[ Indicare il livello: elementare ]

#### 26 marzo 2003

**Abilitazione all’iscrizione alla fascia “A” dell’Albo nazionale segretari comunali e provinciali**, conseguita attraverso:

- la frequenza del relativo Corso SE.F.A. (Segretari Fascia A), organizzato dalla SSPAL (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale), svolto a Ciampino (ROMA), presso il Residence Cavicchi, dal 26 maggio al 18 ottobre 2002, secondo 4 moduli residenziali di una settimana ciascuno;
- l’espletamento di 50 ore di FAD (Formazione a distanza *online*);
- il superamento dell’esame finale, con votazione 58/60, consistente nella redazione di una tesina (*Materia: Sviluppo locale; titolo: “Project management e formazione pubblica locale: l’esperienza del Comune di Campobello di Mazara”; docente di riferimento: Prof. Massimo Di Matteo*) e nello svolgimento di un colloquio presso la SSPAL (Roma) in data 7 marzo 2003.

**SEGUE:  
ABILITAZIONI E CERTIFICAZIONI  
PROFESSIONALI E  
ISCRIZIONE AD ALBI  
PROFESSIONALI O  
CONSULENZIALI**

**IDONEITÀ A CONCORSI  
PUBBLICI NAZIONALI  
PER TITOLI ED ESAMI**

**PUBBLICAZIONI REGOLARMENTE  
DATE ALLE STAMPE**

*La sottoscritta, nel corso della carriera, ha pubblicato diversi articoli in materia di enti locali, sviluppo locale, project management, formazione continua e apprendimento degli adulti. Ha pubblicato il manuale "Guida degli amministratori locali" per la ESSE Libri, Simone editore e ha collaborato ad altri libri sui temi dello sviluppo locale e della interculturalità:*

**30 giugno 1987**

**Abilitazione alla professione di segretario comunale**, conseguita attraverso:

- la frequenza del relativo Corso di studi per aspiranti segretari comunali, istituito dal Ministero dell'Interno per l'Anno accademico 1986/87, effettuato in Roma, dal 10.11.1986 al 30.6.1987 a cura della LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali);
- l'espletamento del tirocinio pratico della durata di 45 giorni presso il Comune di Terracina (LT);
- il conseguimento del relativo Diploma con votazione 52,50/60.

**Dal 2008: In possesso della certificazione AIF** (Associazione Italiana Formatori) n. FC99FD59FP14RP0RC0, per i profili "Formatore docente" e "Formatore progettista" (area tematica di docenza: "La formazione pubblica).

**Dal 2006: Iscritta all'albo docenti della SSAI** (Scuola superiore dell'Amministrazione dell'Interno): [http://ssai.interno.it/download/allegati1/albo\\_docentixmateria20140122.pdf](http://ssai.interno.it/download/allegati1/albo_docentixmateria20140122.pdf).

**Dal 2002: Iscritta all'albo collaboratori del FORMEZ PA** ([www.formez.it](http://www.formez.it))

**1986:** Superamento del *Concorso nazionale per titoli ed esami a diversi posti di segretario comunale*, indetto dal Ministero dell'Interno nel 1986, con classificazione al 4° posto della relativa graduatoria nazionale;

**1986:** Superamento del *Concorso nazionale per titoli ed esami a diversi posti di vice - consigliere di Prefettura*, indetto dal Ministero dell'Interno nel 1986, con assegnazione, in qualità di titolare, alla Prefettura di Asti (alla quale rinunciava, in quanto già segretario comunale).

- *"Enrico Giovannini ed il "#Manager generazione Bio: valori e sviluppo sostenibile"*, su Learning News, dicembre 2016, anno X, n. 12
- *"Don Luigi Ciotti, fondatore del Gruppo Abele e di Libera (Associazioni nomi e numeri contro le mafie)"*, su Learning News, ottobre 2015, anno IX, n. 10
- *"A scuola di democrazia: la partecipazione di segno dialogico-deliberativa"*, su Learning News, luglio/agosto 2015, Anno IX n. 7/8
- *"Dialoghi sulla formazione con Chiara Romei e Mario Padrin, incaricati nazionali Formazione capi dell'AGESCI"*, su Learning News, febbraio 2015, Anno IX, n. 2
- *"Apprendere al femminile: donne e sapienza nella storia, nella cultura, nella mitologia"*, su Learning News, luglio/agosto 2014, Anno VIII, n. 7/8
- *"Perché non smetterò mai di imparare"* su Learning News, maggio 2014, anno VIII, n. 5
- *"La bellezza dell'apprendere, apprendere dalla bellezza"*, su Learning News, marzo 2014, anno VIII, n. 3
- *"Project management, formazione e innovazione per lo sviluppo della Sicilia e dei siciliani"* su Learning News, Anno VII, n. 9, settembre 2013
- *"Intercultura, istruzione e formazione: l'esperienza del settore nazionale AIF Scuola"* in *"Intercultura e internazionalizzazione. Pratiche di successo per la formazione"* a cura di Giovanna Spagnuolo, Milano, Franco Angeli editore, 2012, pp. 258-263
- *"Sacerdote, re e profeta: gli uffici laici del dirigente scolastico"*, su FOR, Rivista per la formazione, Milano, Franco Angeli editore, n. 93, ottobre/dicembre 2012;
- *"La formazione pubblica nell'epoca della liminalità"* su Learning News, Anno V, n. 12, dicembre 2011
- *"L'AIF si qualifica presso il MIUR per la formazione del personale della scuola"* su Learning News, Anno V, n. 10, ottobre 2011
- *"Il V convegno del settore nazionale AIFScuola"* su Learning News, Anno V, n. 2, febbraio 2011
- *"La formazione dei docenti nella società multiculturale"* intervista al prof. Khaled Fouad Allam, su FOR – Rivista per la formazione, n. 86, gennaio/marzo 2011, Milano, Franco Angeli Editore
- *"Glossario ragionato sullo sviluppo locale"* con il dott. A. Giorgi, in *"Processi partecipativi e sviluppo sostenibile"* a cura di Marco D'Alema, Giuseppe Licari, Paolo Cori, Padova, Cleup sc, 2010, pp. 307-330

- *“AIFScuola: e il viaggio continua...”* su Learning News, Anno III, n. 2, febbraio 2009;
- *“L'apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie e dell'innovazione”* su Learning News, Anno II, n. 2, febbraio 2008;
- *“L'apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* su FOR – Rivista per la formazione, n. 71/2007, Milano, Franco Angeli;
- *“Valle del Belice: un sistema formativo per lo sviluppo locale”* su FOR – Rivista per la formazione, Milano, Franco Angeli editore, Edizione speciale al n. 65, 2006
- *“Libro bianco sulla formazione pubblica in Sicilia”*, inserto del settimanale “Centonove”, Anno XIII, n. 34, 9 settembre 2005
- *“Guida per gli amministratori locali siciliani”*, Esselibri Simone Editore, Napoli, 2004
- *“Formazione in versione di project management”* su *PublicA*, mensile rivolto al management e agli amministratori della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, Milano, EDIPI, n. 3, marzo 2004
- *“La Formazione pubblica in Italia”* Su FOR - Rivista per la formazione, Milano, Franco Angeli editore, n. 58, gennaio/marzo 2004
- *“Il triangolo di Amsterdam: un'ipotesi di trasformazione permanente dei dirigenti locali europei”* Su FOR - Rivista per la formazione, Milano, Franco Angeli editore, n. 57, ottobre/dicembre 2003
- *“Project management e formazione pubblica locale: l'esperienza del Comune di Campobello di Mazara”* Tesina del Corso SE.F.A. per il passaggio dei segretari comunali in fascia “A”, maggio 2002, pubblicata in versione integrale sul sito [www.pm-forum.it/](http://www.pm-forum.it/)
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale”* versione integrale della tesi di Laurea in Scienze dell'Amministrazione pubblicata sul sito [www.citymanagement.it/](http://www.citymanagement.it/) sezione documenti-tesi di laurea, 2002
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 11^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 7/8/2002
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 10^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 6/2002
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 9^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 5/2002
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 8^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 4/2002;
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 7^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 3/2002;
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 6^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 2/2002;
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 5^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 1/2002;
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 4^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 12/2001;
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 3^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 11/2001;
- *“Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 2^ parte”* su *“L'Amministrazione Italiana”*, n. 10/2001;

- “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 1<sup>a</sup> parte” su “L’Amministrazione Italiana”, n. 9/2001;
  - “Enti parco ed Enti locali nella Regione siciliana” su *Parchi*, quadrimestrale del Coordinamento nazionale dei parchi e delle riserve naturali, n. 22, settembre-dicembre 1997;
  - “La rimozione del Sindaco nella Regione siciliana” su *Confronto*, periodico di informazione e cultura, Mazara del Vallo, 1997;
  - “Parco dei Nebrodi - Disciplina delle attività esercitabili e dei divieti operanti - Aggiornamenti” su *Agricoltura Moderna*, bimestrale della Confederazione Italiana Agricoltori, 1997;
  - “Enti locali: una riforma tutta da sperimentare” su *Il Mediterraneo*, quotidiano della provincia di Trapani, aprile 1996;
  - “Risultati di una recente indagine condotta sull’affidamento familiare nell’ambito del territorio della provincia di Trapani” su *Sicilia Tempo*, settimanale a tiratura regionale, edito in Palermo, n. 237 del novembre 1986;
- 

**CURATRICE DELLA RUBRICA  
AIF-SCUOLA SU FOR, RIVISTA  
PER LA FORMAZIONE, FRANCO  
ANGELI EDITORE, MILANO**

*Nella qualità di consigliere nazionale dell’AIF (Associazione Italiana Formatori), responsabile del settore nazionale AIFScuola (2011/2006), ha curato la pubblicazione dei seguenti articoli su FOR, Rivista per la formazione, Franco Angeli editore  
Milano:*

- n. 92 – luglio/settembre 2012:  
*Consuelo C. Casula*, L’aula di formazione: temenos o agorà?
- n. 91 – aprile/giugno 2012:  
*Vito Giacalone, Fiorenzo Laghi*, “Un metodo di sviluppo personale a Scuola: il Mentoring. I risultati di uno studio longitudinale”
- n. 90 – gennaio/marzo 2012:  
*Rosa Gambino* “Musica e condizionamento emotivo”
- n. 89 – ottobre/dicembre 2011:  
*Andrea Caputo* “Metodi narrativi per la formazione degli insegnanti: il diario di bordo”
- n. 88 – luglio/settembre 2011:  
*Paola Nicolini* “Non solo teoria. Per una visione plurale dell’intelligenza umana”
- n. 87 - aprile/giugno 2011:  
*Michele Corsi* “Un modello di scuola in Italia per il XXI secolo”
- n. 85 – ottobre/dicembre 2010:  
*Luca Mori* “Esperimenti mentali come approccio alla formazione”
- n. 84 – luglio/settembre 2010:  
*Maurizio Mosca* “Per la scuola che cambia: il valore della valutazione, la valutazione come valore: “La peer review per l’autovalutazione nei sistemi formativi”
- n. 82 – gennaio/marzo 2010:  
*Abdelkarim Hannachi* “Il valore delle differenze nel processo di apprendimento”
- n. 81 – ottobre/dicembre 2009:  
*Stefano Poggi* “Per il rigore, per la tradizione, per la verità: il compito della filosofia”
- n. 80 – luglio/settembre 2009:  
*Gaetano Bruno Ronsivalle* “Docimologia. Ars magna lucis et umbrae”

- n. 79 – aprile/giugno 2009:  
*Enrico Faggiano, Walter Seghizzi, Ferruccio Doga* “Il lavoro di formatore di apprendista in azienda: bisogni e prospettive”
  - n. 73 – ottobre/dicembre 2007:  
*Emilia Aulicino* “La centralità della persona nel processo di apprendimento”  
*Giovanni Perrone* “La formazione dei formatori scolastici per la scuola di qualità: riflessioni, esperienze e buone pratiche europee”
- 
- La sottoscritta ha svolto l'incarico di direttore generale presso il comune di Mazara del Vallo, dal 1° maggio 2009 al 12 giugno 2014.*
- Fin dal 2000 ha ricoperto tale incarico presso i seguenti enti locali, nei quali ha prestato servizio nella qualità di segretario generale:*
- 2003/2008 – Comune di Partanna  
2004/2005 – Unione dei Comuni “Valle del Belice”  
2000/2003 – Comune di Campobello di Mazara.
- L'incarico è stato sempre conferito con determinazione dell'organo di vertice amministrativo, ai sensi e per gli effetti dell'art. 108 del d.lgs 267/2000.*
- 
- **2017/2013 - Responsabile per la prevenzione della corruzione** del comune di Mazara del Vallo, giusta Determinazione sindacale n. 61/2013
  - **2017/2013 - Responsabile della trasparenza** del comune di Mazara del Vallo ai sensi dell'art. 43 del D.Lgs 33/2013
  - **2017/2013 - Responsabile del sistema di controlli interni**, ai sensi del Regolamento approvato dal consiglio comunale con deliberazione n. 8 del 15/1/2013 e successive modifiche ed integrazioni
  - **2017/2012 - Commissario ad acta**, nominata dal TAR Sicilia (sezione terza) dei Comuni di Mazara del Vallo, Pantelleria, Campobello di Mazara, Castelvetro, per l'adozione dei provvedimenti conseguenti a diverse sentenze dello stesso Tribunale amministrativo
  - **2014/2012 – Datore di lavoro** (ai sensi del decreto legislativo 81/2008) della struttura Staff D.G. “Organi istituzionali e innovazione” del comune di Mazara del Vallo, giusta determinazione sindacale n. 94 del 10/5/2012, fino al 30/4/2014
  - **2014/2011 - Supervisore con compiti di coordinamento** dell'unità di progetto per la realizzazione de “*Il sistema dei portali: l'innovazione informatica e tecnologica al servizio dei cittadini*” del Comune di Mazara del Vallo
  - **2014/2009 - Incaricata dal sindaco per la sostituzione di diversi dirigenti comunali** del Comune di Mazara del Vallo, per assenza o impedimento, nell'impossibilità di procedere a nuove assunzioni
  - **2014/2000 - Presidente/componente del Nucleo di Valutazione** dei comuni ove ha prestato servizio e dell'Unione dei Comuni “Valle del Belice”
  - **2013/1987 – Presidente della delegazione trattante di parte pubblica** per la contrattazione collettiva decentrata integrativa negli enti di appartenenza
  - **2008/ 2007- Presidente di diverse commissioni di gara** per conto dell'ATO TP2 “Belice Ambiente” s.p.a,
  - **2007/2006 – Componente dell'organo provvisorio di espletamento del servizio “Controllo di gestione”** dell'Unione dei comuni “Valle del Belice”;
  - **2006 – Componente della commissione esaminatrice** per la selezione, ai fini della stabilizzazione, di 38 lavoratori ASU del comune di Salemi;

**SEGUE:  
SVOLGIMENTO DI ALTRI  
INCARICHI PUBBLICI,  
FORMALMENTE CONFERITI**

- **2006 – Presidente della commissione esaminatrice** per la selezione di diverse figure professionali nell'ambito del progetto "Social-mente" del comune di Gibellina;
- **2006 – Consulente dell'ATO TP2 "Belice Ambiente" s.p.a.** per l'espletamento delle procedure di appalto
- **2006/2005 – Presidente del collegio arbitrale** relativo alla controversia tra "Villa Letizia" ed il comune di Mazara del Vallo
- **2003/2002 - Componente della commissione esaminatrice** per la valutazione finale del Corso sui temi della sicurezza e della protezione civile, organizzato dal Comune di Gibellina nell'anno formativo 2002/2003;
- **1997/1996 - Consulente tecnico - amministrativo** dell'Ente Parco dei Nebrodi;
- **1996/1995 - Assessore del Comune di Mazara del Vallo (TP)**, con deleghe: "Affari generali e legali, personale e pubbliche relazioni";
- **1987/1986 - Segretario del "Consorzio Acquedotto"** fra i Comuni di Provaglio Val Sabbia, Barghe e Preseglie (BS);
- **1987/1986 - Cancelliere di conciliazione nei Comuni di Barghe, Provaglio Val Sabbia e Alcara Li Fusi (ME)**;
- **1981 - Responsabile di tendopoli** istituita a seguito del sisma del 7 giugno 1981, presso il Comune di Mazara del Vallo;
- **1979 - Ufficiale dello stato civile** presso il Comune di Mazara del Vallo;

**RESPONSABILE DI PROGETTI  
INNOVATIVI SPERIMENTATI  
CON SUCCESSO PRESSO L'ENTE  
DI APPARTENENZA**

*La sottoscritta ha vissuto in prima  
persona il processo di  
ammodernamento della Pubblica  
Amministrazione Italiana,  
partecipando con l'ente di  
appartenenza alle iniziative  
promosse a livello nazionale e  
regionale per sostenere il  
cambiamento ed entrando a far  
parte di una prestigiosa rete di  
innovatori:*

- 
- **2014 – Comune di Mazara del Vallo** - Progetto *"Modelli e strumenti per la gestione dei processi di mobilità e miglioramento delle performance organizzative"*, promosso dal Dipartimento della Funzione Pubblica, in collaborazione con FomezPA, finalizzato a definire strumenti utili al miglioramento dei processi di gestione del personale, con una specifica attenzione alla mobilità e riallocazione efficiente delle risorse umane nell'ambito del nuovo scenario di finanza pubblica e delle riforme in atto nelle autonomie locali
  - **2014 - Comune di Mazara del Vallo - Help Desk**, iniziativa avviata dal Dipartimento della funzione pubblica con la collaborazione di FomezPA, dedicata ai Comuni del Progetto *"Valutazione della Performance"*, che hanno partecipato alle fasi 1 e 2;
  - **2013/2012 - Comune di Mazara del Vallo** - Progetto PON Performance *"Valutazione delle performance"*, 2<sup>a</sup> Fase, con la quale il comune ha conseguito l'attestazione per aver adottato la documentazione a supporto del ciclo di gestione della performance, così come delineato dal Decreto Legislativo 150 del 2009, consegnata a Roma il 2 dicembre 2013, presso la Sala polifunzionale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, nell'ambito del convegno nazionale *"Il rafforzamento della capacità amministrativa nella programmazione 2014-2020 – Il ruolo del performance management nella P.A."*;
  - **2013/2012 – Comune di Mazara del Vallo** - Progetto PON Governance e Azioni di Sistema (FSE) 2007-2013 Asse E – Capacità Istituzionale, PROGETTO PERFORMANCEPA, LINEA MODELLI E STRUMENTI PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE *"Progetto di revisione del processo organizzativo dello Sportello Unico delle Attività produttive (SUAP) del comune di Mazara del Vallo"*;
  - **2012/2011 – Comune di Mazara del Vallo** - Progetto PON Performance per l'applicazione della riforma Brunetta *"Valutazione delle performance"*, 1<sup>a</sup> Fase, con la quale il comune di Mazara del Vallo ha conseguito il riconoscimento per essersi classificato nella classe A, consegnato a Roma il 17/5/2012 a FORUMP.A.;

**SEGUE:  
RESPONSABILE DI PROGETTI  
INNOVATIVI SPERIMENTATI  
CON SUCCESSO PRESSO L'ENTE  
DI APPARTENENZA**

**RESPONSABILE DEI PROGETTI  
FORMATIVI PER I QUALI  
L'ENTE DI APPARTENENZA HA  
CONSEGUITO PREMI E  
RICONOSCIMENTI NAZIONALI**

*Dopo l'emanazione della Direttiva  
Frattini sulla formazione e la  
valorizzazione del personale delle  
pubbliche amministrazioni del  
13/12/2001, ha istituito l'Ufficio  
formazione negli enti di  
appartenenza ed ha avviato il  
processo formativo del personale  
attraverso piani di formazione  
annuali e triennali, vincendo nel  
2002 la 1<sup>a</sup> edizione del Premio  
AIF "Filippo Basile" ed ottenendo  
negli anni successivi i seguenti  
riconoscimenti:*

**SPERIENZE DI  
AGGIORNAMENTO  
PROFESSIONALE DI LIVELLO  
EUROPEO**

- **2012 – Comune di Mazara del Vallo** - Progetto "MiglioraPA", iniziativa portata avanti dal Dipartimento della Funzione Pubblica in collaborazione con ForumPA e Lattanzio Associati per la diffusione di pratiche di *customer satisfaction management* nelle Regioni obiettivo convergenza;
- **2010 – Comuni di Mazara del Vallo e Salaparuta** - "Programma sperimentale per la valutazione civica della qualità urbana" promosso dal Dipartimento Funzione Pubblica presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri in collaborazione con FORMEZ, FONDACA e Cittadinanzattiva;
- **2005/2004 - Commissariato dello Stato per la Regione Siciliana** ed altri enti pubblici – Responsabile del progetto per la stesura del "Libro bianco sulla formazione pubblica in Sicilia, 1<sup>a</sup> edizione 2004";
- **2004 - Comune di Partanna** - "I Successi di cantieri", 1<sup>a</sup> edizione, per il gruppo nazionale di lavoro sulla formazione, organizzato dal Dipartimento della funzione pubblica;
- **2004 - Comune di Partanna** - Progetto nazionale relativo al "Cantiere sul benessere organizzativo", organizzato dal Dipartimento della funzione pubblica;
- **1994 - Comune di Alcara Li Fusi, per conto di ANCITEL** - Coordinatrice del Servizio Rilevazione Carichi di Lavoro;

- 
- **2016 - Comune di Mazara del Vallo**, Premio "Persona e comunità" per il progetto "La buona pratica del Mazara Casbah: Sport ed integrazione", consegnato a Torino il 24/2/2017;
  - **2015 - Comune di Mazara del Vallo**, Premio "Persona e comunità" per il progetto "Spiaggia senza Barriere 2015", consegnato a Torino il 26/2/2016;
  - **2015 - Comune di Mazara del Vallo**, Segnalazione di Eccellenza Premio Nazionale AIF "Filippo Basile" 2014 per il Piano formativo 2014, consegnato a Siracusa il 16/10/2015
  - **2014 - Comune di Mazara del Vallo**, Premio "Persona e comunità" per il progetto "Zero Barriere", consegnato a Torino il 27/2/2015;
  - **2013 - Comune di Mazara del Vallo** – Segnalazione di eccellenza Premio Nazionale AIF "Filippo Basile" 2013 per il piano formativo 2013 "Ben-essere e benessere per lo sviluppo locale", consegnato a Verona il 4 ottobre 2013
  - **2012 – Comune di Mazara del Vallo** – Segnalazione di eccellenza Premio Nazionale AIF Filippo Basile 2012 per il piano triennale formativo 2010-2012 "Mettiamo in comune il Comune", consegnato a Cagliari il 12 ottobre 2012
  - **2009 - Unione dei Comuni della Valle del Belice** – Segnalazione di Eccellenza Premio AIF Filippo Basile con il progetto "Protagonisti dello sviluppo locale verso il 2010. I saperi, le pratiche, i comportamenti. Piano triennale formativo 2008/2010"
  - **2008 - Unione dei Comuni della Valle del Belice** – Segnalazione di Eccellenza Premio AIF Filippo Basile con il progetto "Protagonisti dello sviluppo locale verso il 2010. I saperi, le pratiche, i comportamenti. Piano annuale formativo 2008"
  - **2007 – Unione dei Comuni "Valle del Belice"** – Segnalazione di eccellenza Premio AIF Filippo Basile 2007 per il piano annuale formativo 2006;
  - **2006 - Unione dei Comuni "Valle del Belice"** – Segnalazione di eccellenza Premio AIF Filippo Basile 2006 per il piano Triennale formativo 2005-2007;
  - **2005 – Unione dei Comuni "Valle del Belice"** – Segnalazione di eccellenza Premio AIF Filippo Basile 2005 per il piano annuale formativo 2005
  - **2002 – Comune di Campobello di Mazara** – 1° Premio AIF "Filippo Basile" edizione 2002 per il progetto "Il valore della formazione, la formazione come valore"

- 
- **2017/2016** - Sta partecipando al Progetto "A CLOSER EUROPE – CLOE- (Europe for Citizens - Programme Guide 2014-2020 / 2.2: Network of Towns)" sulla valorizzazione del ruolo delle Città come strumento indispensabile per superare la crisi economica, di migranti e di euroscetticismo in corso attraverso 5 workshop europei, *in lingua inglese*. Il 1° workshop si è svolto a Perosa Argentina (TO) dal 1° al 3/12/2016; il 2° si è svolto a Wiernsheim (Germany) dal 9 all'11/2/2016; il 3° si svolgerà a Örkelljunga (Svezia) dal 27 al 29 aprile; il 4° si svolgerà a Malta nel giugno 2017 e l'ultimo a Bruxelles nel settembre 2017;

- **2012** - Ha partecipato, previa selezione, allo Stage "Germany in Europe" organizzato dalla Federal Academy of Public Administration che si è svolto a Berlino e Stoccarda dal 23 al 27 settembre 2012. *Lo Stage si è svolto in lingua inglese;*

- **2012** – Ha partecipato alla sperimentazione condotta da "BVA Study" per testare la piattaforma per l'innovazione nella pubblica amministrazione dell'OECD (The Organisation for Economic Co-operation and Development) che si è svolta on line (*in lingua inglese*) dal 18 al 20/7/2012 – partecipanti: n. 22, di cui n. 7 italiani;



**SEGUE:  
ESPERIENZE DI  
AGGIORNAMENTO  
PROFESSIONALE DI LIVELLO  
EUROPEO**

- **2004** – Ha partecipato allo Stage presso le istituzioni dell'Unione Europea, sul tema *"Programmi europei e buone prassi"*, che si è svolto a Bruxelles dal 27 gennaio al 1° febbraio 2004;
- **2001** – Ha partecipato allo Stage presso le istituzioni dell'Unione Europea sul tema *"Programmi europei e sviluppo locale"*, che si è svolto a Bruxelles dal 18 al 23 settembre 2001;
- **2000** – Ha partecipato al V° Congresso U.DI.T.E., (Unione dei Dirigenti territoriali europei) e 1° Congresso congiunto V.G.S./U.DI.T.E., su *"Il ruolo e la posizione del segretario comunale nell'ambito del cambiamento dell'ente locale in atto in tutta Europa"*, che si è svolto presso il RAI CONGRESS CENTER di Amsterdam dal 28 al 30 settembre 2000.

**FORMAZIONE CONTINUA:  
AGGIORNAMENTO  
PROFESSIONALE SPECIALISTICO**

*La sottoscritta ha curato e cura la propria formazione professionale, partecipando costantemente alle attività di aggiornamento organizzate dalla Scuola superiore di pubblica amministrazione locale, dal Dipartimento funzione pubblica, dal FORMEZ PA, dall'ANCI, dall'ANAC e da altri enti di eccellenza:*

- **2017 - Prefettura di Trapani** - *"La strategia anticorruzione alla luce dei più recenti interventi legislativi"*, Trapani, 1°/2/2017
- **2016 - ANAC** - 2° Incontro nazionale con i responsabili di prevenzione della corruzione, Roma, 24/5/2016;
- **2015 - Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Politiche Europee – EIPA**, Corso pubblico sui temi dei *"Fondi diretti, Quadro Logico e Budget"* con la presentazione della nuova programmazione e la sperimentazione di alcuni bandi. Trapani, 28/29 maggio 2015
- **2014 – ANCI/FORMEZ PA**, Seminario di approfondimento tematico *"Patto di stabilità, disciplina delle entrate, nuovo sistema dei controlli interni e bilancio dei comuni: procedure, strumenti, responsabilità"*, Palermo 10 marzo 2014;
- **2014 – ANCI/FORMEZ PA**, Seminario di approfondimento tematico *"Associazionismo comunale in Sicilia: procedure, strumenti, responsabilità"*, Palermo 24 e 17 febbraio 2014;
- **2014 – ANCI/IFEL**, *"I tributi locali alla luce delle innovazioni legislative della legge di stabilità 2012"*, Palermo 10 febbraio 2014;
- **2013 – Dipartimento Funzione Pubblica**, Convegno nazionale *"Il rafforzamento della capacità amministrativa nella programmazione 2014-2020 - Il ruolo del performance management nella PA"*, Roma, Sala polifunzionale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2 dicembre 2013;
- **2013 - SNA/FORMEZ PA**, *"Regione Siciliana POR FSE - Asse VII – Capacità Istituzionale Obiettivo Governance: Scuola Nazionale dell'Amministrazione e Formez PA al servizio della Sicilia"*, ARS, Palazzo Reale (Sala Gialla), Palermo, 25 luglio 2013;
- **2013 - REGIONE SICILIA** e Coordinamento Agende 21 locali italiane - Giornate di formazione organizzate dal Comune di Padova e dal Comune di Castelbuono nell'ambito del progetto IEE Covenant Capacity dal titolo *"Il Patto dei Sindaci: opportunità di crescita e riconversione per le città del futuro"*, Castelbuono (PA), 11 e 12 luglio 2013;
- **2013 – FORUM P.A.**, Partecipazione al Forum presso la Nuova Fiera di Roma, dal 28 al 29 maggio 2013, con la presentazione dell'esperienza del Comune di Mazara del Vallo nell'ambito della Poster Session sul tema *"Valutazione e rendicontazione del Ciclo della Performance"* promosso dal Dipartimento della funzione pubblica in collaborazione con FormezPA;
- **2013 – ANCI/IFEL** – Giornata di formazione *"Bilancio e gestione 2013 dei comuni: Il patto di stabilità interno 2013/2016"*, Palermo, 19 marzo 2013;
- **2013 – ANCI/IFEL** – Giornata di formazione *"Fiscalità locale e legge di stabilità 2013"*, Palermo, 12 febbraio 2013;
- **2013 – CERISDI** - XIII Osservatorio del CERISDI sull'evoluzione dei fabbisogni nella P.A. *"Formazione Manageriale e Sviluppo Organizzativo"*, Palermo, 8 Febbraio 2013;
- **2012 – SSPAL Sicilia** – *"Controllo della Corte dei Conti e della Ragioneria generale dello Stato e profili di responsabilità amministrativa e contabile del segretario comunale e dei dirigenti"*, Palermo, 21 novembre 2012;

- **2012 – Dipartimento Funzione Pubblica**, Vetrina regionale *"La Valutazione della performance nei comuni della Sicilia occidentale"*, Mazara del Vallo, 22 giugno 2012;
- **2012 – CERISDI**, *"Programmazione e controllo della gestione nelle Amministrazioni Pubbliche"*, Palermo, 17/18 aprile 2012;
- **2012 - FORMEZ P.A.**, Incontro di presentazione del progetto PON GOVERNANCE E AZIONI DI SISTEMA ASSE E – Capacità Istituzionale – Obiettivo specifico 5.1 *"Capacity Sud - Performance PA"*, Cerisdi, Palermo, 21 giugno 2012;
- **2012 – FORUM P.A.** - Partecipazione al Forum presso la Nuova Fiera di Roma, dal 16 al 17 maggio 2012, e, in particolare, alle seguenti attività formative:
  - 16/5/2012 - Convegno *"Dall'ascolto al miglioramento organizzativo. Customer Satisfaction e Qualità dei servizi nel Performance Management"*, nell'ambito del progetto MiglioraPA, al quale ha partecipato anche il comune di Mazara del Vallo;
  - 17/5/2012 – Giornata di lavoro dedicata al Progetto *"Valutazione delle performance"*, nel corso della quale ha relazionato sull'esperienza del comune di Mazara del Vallo e ha ritirato il relativo riconoscimento;
- **2012 – DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA**, Laboratorio territoriale *"Per una PA di qualità: ascolto, trasparenza, valutazione. L'integrazione della Customer Satisfaction nel ciclo delle performance"*, Palermo, 20 marzo 2012, nel corso del quale ha relazionato sull'esperienza del comune di Mazara del Vallo sulla Valutazione delle performance;
- **2011 - FORMEZ P.A.**, 1° Convegno nazionale sulla formazione della P.A. *"La sfida della formazione: scelte strategiche e innovazione"*, Roma, 22 novembre 2011 presso la Sala polifunzionale della Presidenza del Consiglio, nel corso del quale è intervenuta con una riflessione sul tema *"La formazione della classe dirigente pubblica nell'era della liminalità"*.
- **2011 – SSPAL Sicilia**, Corso su *"Manovre finanziarie 2011 e federalismo – analisi delle novità per gli enti locali"*, Marsala, 4/11/2011;
- **2011 – SSPAL Sicilia**, Corso su *"Novità normative e giurisprudenziali in materia di contratti pubblici in Sicilia"*, Palermo, 26/10/2011
- **2011 – CERISDI/FORMEZ P.A.** – Seminario informativo sullo stato di attuazione della riforma Brunetta in Sicilia, Trapani, 29 giugno 2011;
- **2010 – SSPAL Sicilia**, Corso su *"L'adeguamento degli enti territoriali al processo di riforma della P.A. di cui al d.lgs 150/2009 ed alla l. 122/2010 – La gestione della fase applicativa"*, Palermo, 13 dicembre 2010 (8h);
- **2010 – PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI**, Dipartimento per gli affari regionali, Laboratorio Interregionale *"Trasparenza e riduzione dei tempi di procedimenti amministrativi"*, Lacco Ameno (NA), dal 4 al 6 ottobre 2010 (24h);
- **2010 – SSPAL Sicilia**, Corso su *"Dal d.lgs alla manovra finanziaria con lo sguardo volto al collegato sul personale passando attraverso le prime pronunce della CIVIT e della corte dei conti"*, Bagheria, 20 luglio 2010 (5h);
- **2010 – SDA Bocconi per conto della SSPAL**, workshop di ascolto dei segretari *"Traiettorie evolutive dell'ente locale: implicazioni per il ruolo del segretario"*, Palermo, 21 giugno 2010 (8h);
- **2010 – FORUM P.A.**, Partecipazione al Forum presso la Nuova Fiera di Roma, dal 18 al 19 maggio 2010 sul tema *"La crisi, e poi? - Il ruolo della PA per uscire dalla crisi con un Paese diverso e più forte, fondato sul merito e sull'innovazione"*;

- **2010 - SSPAL Sicilia**, Corso su *"Il procedimento e il provvedimento amministrativo con le novità introdotte dalla Legge 69/2009"*, Palermo, 1° e 2 febbraio 2010 (10h);
- **2010 – SSPAL Sicilia**, Corso su *"La legge Finanziaria 2010"*, Marsala, 29 gennaio 2010 (7h);
- **2009 – SSPAL Sicilia**, Seminario *"La funzione della corte dei conti in rapporto agli enti locali. Le regole per una corretta gestione della contrattazione decentrata"*, Palermo, 8 aprile 2009 (8h);
- **2009 – SSPAL Sicilia**, Seminario *"La strategia delle assunzioni ed i controlli sulla contrattazione decentrata"*, Palermo, 26 marzo 2009 (3h);
- **2009 – SSPAL Sicilia**, Giornate seminariali di formazione, *"Le leggi finanziarie, patto di stabilità e fiscalità locale"*, Palermo, 11 marzo 2009 (6h);
- **2008 – SSPAL Sicilia**, Seminario *"Le dimensioni di sicurezza urbana nelle politiche locali, con particolare riferimento ai nuovi strumenti normativi dei sindaci"*, Palermo, 24 novembre 2008 (4h);
- **2007 – SSPAL Sicilia**, Giornate seminariali di formazione, *"Il codice dei contratti e la sua applicazione in Sicilia"*, Partanna, Palazzo Calandra, 4/5 dicembre 2007;
- **2007 – SSPAL Sicilia**, Corso regionale sul tema: *"La direzione degli Enti Locali – Programmazione e gestione delle risorse umane, ricerca e uso degli strumenti finanziari e valorizzazione delle risorse territoriali"*, dal 20/9/2007 al 1°/2/2008, con frequenza dei seguenti moduli:
  - *"La valutazione dei dirigenti e dei responsabili di massima unità organizzativa, valorizzazione ed incentivazione dei collaboratori"*, docente dott. S. Fabiano, 14/15 novembre 2007;
  - *"La programmazione economica negli enti locali; federalismo fiscale; reperimento delle risorse finanziarie e ricerca delle fonti di finanziamento. Dal bilancio ordinario alle risorse innovative. Il project financing: analisi dell'istituto, avvio di un percorso di finanze"*, docente dott. C. Li Pomi, 11 ottobre 2007;
- **2006 – SSPAL Sicilia**, Giornata di studi sul tema *"Il nuovo codice dei contratti"*, Palermo, Sala convegni della Provincia regionale, 18 settembre 2006;
- **2004 - Dipartimento Funzione Pubblica**, 2° Seminario sui Cantieri per l'innovazione, partecipazione al laboratorio sul *"Benessere organizzativo"* – Roma, 20 e 21 aprile 2004;
- **2004 - Dipartimento Funzione Pubblica**, Seminario sui *"Successi di cantieri"*, 1ª edizione, gruppo di lavoro nazionale sulla formazione – Roma, 17 marzo 2004;
- **2003 - Dipartimento Funzione Pubblica**, 1° Seminario sui Cantieri per l'innovazione partecipazione al laboratorio sul *"Benessere organizzativo"* – Milazzo, 29 e 30 settembre 2003;
- **2003 – AGES** (Agenzia nazionale per la gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali), Convegno nazionale sul tema *"Il ruolo del segretario comunale e provinciale nel nuovo sistema delle autonomie locali, alla luce della riforma del Titolo V della Costituzione"*, Palermo, 24 febbraio 2003;
- **2002 - Università di Palermo (Dipartimento Diritto Pubblico) e Osservatorio sul Federalismo Comunitario (Anci, Upi, Uncem E Lega Autonomie)** – Convegno su *"La funzione normativa di Comuni, Province e Città metropolitane nel nuovo sistema costituzionale"* – Trapani, 3 e 4 maggio 2002;
- **2002 – Seminario** sul tema *"La figura ed il ruolo del Direttore generale degli enti locali"* – Marsala, 5 dicembre 2002;

**FORMAZIONE CONTINUA:  
PARTECIPAZIONE A CORSI DI  
FORMAZIONE**

*La sottoscritta ha inoltre curato la propria formazione permanente anche attraverso la partecipazione ai seguenti corsi di formazione, con verifica finale dell'apprendimento:*

**FORMAZIONE PERMANENTE**

*La sottoscritta ha curato e cura la propria formazione permanente anche attraverso la partecipazione a giornate di studio tematiche, seminari, incontri e convegni di livello nazionale, regionale e locale, dei quali si elencano i più significativi:*

- **2013 – ANFE**, Sede di Mazara del Vallo, *Corso avanzato di lingua inglese*, dal 6 febbraio al 22 maggio 2013, con superamento del test finale;
  - **2013 – RTI Sintesi s.p.a. per conto del Comune di Mazara del Vallo** – *Corso per dirigenti/datori di lavoro in materia di sicurezza (decreto legislativo 81/2008)*, con superamento del test finale;
  - **2006 – Unione dei comuni “Valle del Belice”** - *Corso di formazione E1 “Formazione formatori P.A.”* - Santa Ninfa, giugno/dicembre 2006, per una durata complessiva di 36h, con superamento del relativo esame finale;
  - **2006 – Unione dei comuni “Valle del Belice”** - *Corso di formazione E2 “Il nuovo sistema dei controlli interni”*, Partanna, giugno/dicembre 2006, per una durata complessiva di 36h, con superamento del relativo esame finale;
  - **2002 – SSPAL - Corso SEFA per il passaggio alla fascia A**, svolto a Ciampino (ROMA), presso il Residence Cavicchi, dal 26 maggio al 18 ottobre 2002;
  - **2001 - Sezione Interregionale SSPAL Calabria-Sicilia** in collaborazione con la Libera Università Internazionale di Studi Sociali “Guido Carli” (LUISS) di Roma, Corso su *“Pianificazione, controllo e management degli enti locali”*, svoltosi a Palermo, dal 4 ottobre al 6 dicembre 2001;
  - **2000 – SSPAL - “PROGETTO MERLINO”**: Corso di qualificazione per i segretari comunali, dal 5 maggio al 4 luglio 2000, sede di Marsala (TP), con superamento degli esami finali in data 19.6.2001, in Roma
- 
- **2016 - CONSIP e MEF “Il Mercato elettronico della P.A.: un obbligo per le Amministrazioni, un’opportunità per le imprese, un vantaggio per tutti”**, Trapani, 16/6/2016;
  - **2016 - Osservatorio eGovernment del Politecnico di Milano**, *“La Governance dell’Innovazione negli enti locali”*, Milano, 28/6/2016;
  - **2016 - Publiformez/oggiPA.it**, *“Le modifiche introdotte dal Nuovo Piano Nazionale Anticorruzione 2016”*, Palermo, 24/10/2016;
  - **2014 – Città di Castelvetro**, Giornata di studi *“Il contrasto della corruzione nella Pubblica Amministrazione”*, 17 aprile 2014;
  - **2013 – Consorzio Trapanese per la legalità e lo sviluppo/Prefettura di Trapani**, Seminario *“La prevenzione della corruzione nelle pubbliche amministrazioni”*, Trapani, 16 dicembre 2013;
  - **2013 – Comune di Marsala**, Giornata di formazione sui temi del bilancio e della finanza pubblica, Marsala, 5 aprile 2013
  - **2011 – DBI s.r.l.** – *“La codificazione del processo amministrativo”*, Palermo, 17 febbraio 2011;
  - **2009 – ARETE’** – Seminario di studi sulla manovra finanziaria 2009, Palermo, 5 febbraio 2009;
  - **2007 – SAFEL/SYNTHESIS/REGIONE SICILIANA/ANCI SICILIA** – Convegno regionale sul tema: *“Finanziare gli enti locali con i fondi strutturali 2007/2013: Metodologie e buone prassi per massimizzare l’accesso alle risorse comunitarie”*, Caltanissetta, 19 novembre 2007;
  - **2006 – AIDP** – XXXV Congresso nazionale sul tema *“Persona e lavoro”*, Bari, 26/27 maggio 2007;
  - **2003 - UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI CATANIA, AIF, COF**, Convegno su *“Le linee evolutive della formazione”*, Catania, 19 maggio 2003;
  - **2001 - CESEL** – *“Il segretario comunale e provinciale: le funzioni ed il rapporto di lavoro alla luce del testo unico e del nuovo CCNL”* – Altavilla Milicia (PA), 3 e 4 maggio 2001;
  - **1999 - FORMEL** - *“Il protocollo informatico e la firma digitale”* - Palermo, 28/29 ottobre 1999;

**SEGUE:  
FORMAZIONE PERMANENTE**

- **1999 - PUBLITECNICA S.P.A.** - *“Le nuove Politiche europee per la Programmazione e lo Sviluppo del Territorio”* - Palermo, 26 ottobre 1999;
  - **1999 - SIEL** - *“Merloni ter: La nuova disciplina in materia di appalti di lavori pubblici”* - Agrigento, 22/23 aprile 1999;
  - **1998 - FORMEL** - *“La gestione del personale negli enti locali”* - Palermo, 16/18 novembre 1998;
  - **1998 - ATHENA RESEARCH** - *“La legge regionale n. 23/98 di recepimento della “Bassanini” - problematiche applicative nei Comuni e nelle province della Regione Siciliana”* - Palermo, 6 novembre 1998;
  - **1998 - FORMEL** - *“La gestione del personale negli enti locali”* - Taormina, 15/16 giugno 1998;
  - **1997 - PASS CLUB** - *“I Fondi Comunitari e la Pubblica Amministrazione per lo sviluppo del Mezzogiorno”* - Seminario regionale per la Sicilia, Palermo, 18/19 dicembre 1997;
  - **1997 - DAFNE CONSULTING GROUP** - *“La riforma Bassanini negli enti locali siciliani”* - Marsala, 23 settembre 1997;
  - **1997 - DPM** - *“La gestione contabile degli enti locali”* - Trabia, 10/12 luglio 1997;
  - **1997 - FORMAP** - *“Riforma della Pubblica amministrazione e questione morale ; trasparenza, funzionalità, incidenza delle infiltrazioni mafiose”* - Kamarina, 4/6 luglio 1997;
  - **1997 - CONSORZIO MASTERFORM** - *“L’URP”*- Caltagirone, 25/27 giugno 1997;
  - **1996 - FORMAP** - *“Le responsabilità degli amministratori, dei segretari comunali e dei dipendenti degli enti locali”* - San Giovanni la Punta, 6 maggio 1996;
  - **1995 - ARDEL e CITTA’ DI NOTO** - *“L’ordinamento finanziario e contabile degli enti locali - Le assunzioni negli enti locali”* - 30/31 marzo e 1° aprile 1995;
  - *impiegatizio (S.O.L.I.)* - Giardini Naxos, 5/7 dicembre 1991;
  - **1994 - DAFNE RESEARCH** - *“Bilancio e finanza locale per l’esercizio 1994”* - Taormina, 10/11 febbraio 1994;
  - **1991 - COMUNE DI GIARDINI NAXOS** - *“Il Sistema organizzativo del lavoro (S.O.L.I.)* , Giardini Naxos, 5/7 dicembre 1991;
  - **1990 - SCUOLA DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI LUCCA** - *“Revisione organizzativa e innovazione : esperienze e metodologie”* - Venezia, 5/7 settembre 1990;
- 

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI:  
ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE,  
FORMAZIONE/FORMATORI E  
DOCENZA**

Fin dal 1972 si è formata nell'ambito del *WOSM (World Organization Scout Moviment)* ove ha conseguito, nel 1982, il Brevetto Internazionale di Educatore (*Wood Badge*). Nell'Associazione di riferimento (AGI - AGESCI) ha ricoperto l'incarico di capo squadriglia, capo reparto, incaricata regionale della branca Esploratori/Guide, dedicandosi a costanti attività di formazione-capi di livello regionale e nazionale.

A partire dal 1994 ha intrapreso all'interno della Pubblica amministrazione una sistematica attività di formazione permanente del personale comunale per affrontare la corposa riforma delle autonomie locali.

Dal 2002 fa parte dell'AIF (Associazione Italiana Formatori), associazione senza fini di lucro, con sede a Milano, all'interno della quale ha acquisito un'ottima conoscenza dei processi di cambiamento organizzativo e delle metodologie di apprendimento degli adulti, ricoprendo le seguenti cariche sociali:

**SEGUE:  
CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI:**

- **2015/2017 - Consigliere regionale, Past President AIF Sicilia**
- **2012/2014** – Presidente regionale AIF Sicilia
- **2004/2011** – Componente del Comitato scientifico del Premio nazionale AIF “Filippo Basile”
- **2009/2011** – Consigliere nazionale AIF, con l’incarico di responsabile del settore nazionale AIFScuola
- **2006/2008** – Consigliere nazionale AIF, con l’incarico di responsabile del settore nazionale AIFScuola
- **2003/2005** – Consigliere regionale AIF Sicilia

**ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE,  
FORMAZIONE E DOCENZA**

Ha partecipato e partecipa alle attività di formazione/formatori organizzate dall’AIF a livello nazionale e regionale (convegni e congressi nazionali, convegni di settore, seminari, workshop, giornate di studio, laboratori esperenziali).

Fin dal 1994 ha svolto e svolge attività di docenza sulle tematiche proprie della pubblica amministrazione e degli enti locali, con particolare riferimento allo sviluppo locale, alla semplificazione, alla trasparenza, alla comunicazione pubblica, all’attività di prevenzione della corruzione (risk management) per conto delle seguenti istituzioni pubbliche e private:

- ASCEBEM (Associazione Siciliana dei Consorzi ed Enti di Bonifica e di Miglioramento fondiario) sede regionale di Palermo
  - AUSER - Università mazarese popolare dell’età libera di Mazara del Vallo
  - CENTRO REGIONALE di formazione per la Polizia Municipale - Assessorato regionale delle autonomie locali – Palermo
  - CENTRO STUDI “Cultura e Società” - Torino
  - CESVOP (Centro di servizi per il volontariato di Palermo) delegazione di Mazara del Vallo
  - CITTÀ METROPOLITANA di Messina (ME)
  - COMUNE di Alcara Li Fusi (ME)
  - COMUNE di Bagheria (PA)
  - COMUNE di Campobello di Licata (AG)
  - COMUNE DI CAMPOBELLO DI MAZARA (TP)
  - COMUNE DI CARONIA (ME)
  - COMUNE DI GIBELLINA (TP)
  - COMUNE DI MAZARA DEL VALLO (TP)
  - COMUNE DI MENFI (AG)
  - COMUNE DI OLBIA
  - COMUNE DI PALERMO
  - COMUNE DI PARTANNA (TP)
  - COMUNE DI SANTA MARGHERITA BELICE (AG);
  - COMUNE DI VITA (TP)
  - DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA - Roma
  - EURES Group s.r.l. - Marsala
  - FIDAPA (Federazione Italiana Donne Arti Professioni Affari)
  - FORMEZ P.A – Roma/Cagliari
  - IFOA, Centro di formazione e servizi delle camere di Commercio -Bologna
  - INTESA INTERISTITUZIONALE per l’ammodernamento della P.A. presso il Commissario dello Stato per la Regione Siciliana - Palermo
  - ISIDA - Palermo
  - LICEO SCIENTIFICO “G. Ballatore” di Mazara del Vallo (TP)
  - OPERA PIA Cardinal Ernesto Ruffini di Palermo
  - PREFETTURA di Trapani
  - SSAI (Scuola superiore dell’Amministrazione dell’Interno) - Roma
  - SSPAL Sicilia
  - STUDIOFOR Management Education di Palermo
  - UNIONE DEI COMUNI “Valle del Belice” – Partanna (TP)
-

**COMPETENZE RELAZIONALI IN  
AMBITO CULTURALE,  
EDUCATIVO E FORMATIVO**

Ha partecipato come relatrice/moderatrice, a seminari, convegni, presentazione di libri, giornate di studio, su invito delle seguenti organizzazioni pubbliche e private:

- AIF – Associazione Italiana Formatori
- ANCI Sicilia
- ANDIGEL
- ANFE
- ASFOR
- Associazione PRUA (Progetto Risorse Umane per l'Autonomia)
- Cantieri P.A.
- Comune di Campobello di Mazara
- Comune di Mazara del Vallo
- Comune di Milazzo
- Comune di Palermo
- Comune di Partanna
- Comune di Salemi
- Comune di Siracusa
- Diocesi di Mazara del Vallo
- Dipartimento funzione pubblica
- Ente Parco dei Nebrodi
- EURES Group, s.r.l.
- FIDAPA di Mazara del Vallo
- FIDAPA di Palermo-Mondello
- FORMEZ P.A.
- FORUM P.A.
- ISTITUTO TECNICO STATALE "Pietro Branchina" di Adrano (CT)
- LICEO SCIENTIFICO di Mazara del Vallo "G. P. Ballatore"
- LIBERA UNIVERSITA' DEI SAPER E DEI SAPORI (Menfi - AG)
- PROVINCIA REGIONALE di Trapani
- SSPA (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione)
- UNIONE DEI COMUNI "Valle del Belice"

**ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE  
FORMATIVA**

*Nella qualità di segretario generale e/o responsabile dell'Ufficio formazione degli enti locali presso cui ha prestato servizio, ha curato la progettazione dei relativi piani formativi annuali e triennali, coerentemente con le norme vigenti in materia:*

- **2016** - Piano annuale formativo 2016 (PAF) denominato "*#celafaremo ...tutto unito e tutti uniti*" approvato con Deliberazione GM n. 86/2016;
- **2015/2017** - Piano triennale formativo 2015/2017 e Piano annuale formativo 2015 denominato "*Dall'innovazione di un comune... ad una comunità di innovazione*", approvati con Deliberazione GM n. 138/2015;
- **2013/2015** – Piano Triennale di formazione, informazione e addestramento formativo del Comune di Mazara del Vallo denominato "*Ben-essere e bell-essere per lo sviluppo locale*" approvato con Deliberazione GM n. 30/2013, modificata con GM n. 31/2014 e n. 100/2015;
- **2010-2012** – Piano Triennale Formativo del comune di Mazara del Vallo denominato "*M2C2 = Mazara del Vallo, Miglioramento, Cambiamento e Competenze*" approvato con Deliberazione GM n. 83/2010;
- **2009** – Piano annuale formativo del Comune di Mazara del Vallo denominato "*Mettiamo in comune il comune*" approvato con Deliberazione GM n. 199/2009;
- **2008/2010** – Piano triennale di formazione dell'Unione dei comuni "*Valle del Belice*" per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa "*Protagonisti dello sviluppo locale verso il 2010: i saperi, le pratiche, i comportamenti*";
- **2008** - Piano annuale formativo dell'Unione dei comuni "*Valle del Belice*" per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa;
- **2007** – Piano annuale formativo dell'Unione dei comuni "*Valle del Belice*" per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa;

**SEGUE:  
ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE  
FORMATIVA**

**2006** – Piano annuale formativo dell'Unione dei comuni "Valle del Belice" per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa;  
**2005/2007** – Piano triennale di formazione dell'Unione dei comuni "Valle del Belice" per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa "Come il fiume che scorre..."  
**2004/2005** – Progettazione del 1° Corso di formazione politica per amministratori locali, per conto dell'Unione dei comuni "Valle del Belice";  
**2004** – Piano annuale di formazione del personale dipendente del comune di Partanna;  
**2003** – Piano annuale di formazione del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara;  
**2002** – Piano annuale di formazione del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara;  
**2001/2003** – Piano triennale di formazione del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara "Il valore della formazione, la formazione come valore", con il quale il comune si è aggiudicato il 1°Premio AIF "Filippo Basile" 1^ edizione 2002;  
**2000** – Rilevazione dell'analisi dei bisogni formativi del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara, propedeutico alla stesura del piano triennale 2001/2003 e del piano annuale 2001;  
**1998** – 1° Corso di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale dipendente del comune di Caronia (ME);  
**1994** – 1° Corso di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale dipendente del comune di Alcara Li Fusi (ME);

**ATTIVITÀ DI TUTORAGGIO  
AZIENDALE**

*Fin dal 2000 ha accolto studenti e studentesse per lo svolgimento di tirocini di formazione e orientamento o di stage aziendali, in convenzione con le Università e con altri enti formativi di eccellenza:*

- 
- **2017 - Comune di Mazara del Vallo** - Tirocinio di formazione e orientamento di una studentessa dell'Università degli Studi di Bologna, sul Benessere organizzativo/stress lavoro correlato, Indagine 2016;
  - **2013 – Comune di Mazara del Vallo** - Stage aziendale di due allieve del Master Studiofor di Palermo in "Strategie e tecniche di direzione del personale" sulla misurazione della performance organizzativa 2012;
  - **2013 – Comune di Mazara del Vallo** – Tirocinio di formazione e orientamento di una studentessa dell'Università degli Studi di Palermo, Facoltà di Ingegneria gestionale, sulla misurazione della performance organizzativa 2012;
  - **2013 – Comune di Mazara del Vallo** – Tirocinio di formazione e orientamento di uno studente dell'Università degli Studi di Palermo, Facoltà di Informatica, sulla misurazione della performance individuale dei dirigenti 2012;
  - **2013/2012 – Comune di Mazara del Vallo** – Stage aziendale di quattro allieve del Master Studiofor di Palermo in "Strategie e tecniche di direzione del personale" sulla stesura del piano delle performance 2012-2014 (2^ fase) e sulla rilevazione del benessere organizzativo per la stesura del Piano di cambiamento;
  - **2012/2011– Comune di Mazara del Vallo** – Stage aziendale di una allieva del master Studiofor di Palermo in "Strategie e tecniche di direzione del personale" sulla stesura del piano delle performance 2012-2014 (1^ Fase);
  - **2011/2010 - Comune di Mazara del Vallo** - Stage aziendale di due allievi del Master Studiofor di Palermo in "Strategie e tecniche di direzione del personale" sulla rilevazione dei fabbisogni formativi per la redazione del Piano triennale formativo 2010-2012;
  - **2010 – Comune di Mazara del Vallo** - Tirocinio di formazione e orientamento di un laureando presso la Facoltà di Scienze dell'informatica per il web, Università degli Studi di Palermo, svoltosi nel periodo marzo/giugno. presso il comune di Mazara del Vallo;



**SEGUE:  
ATTIVITÀ DI TUTORAGGIO  
AZIENDALE**

- **2010 - Comune di Mazara del Vallo** - Tirocinio di formazione e orientamento di una laureanda presso la Facoltà di Scienze della Formazione, Università degli Studi di Palermo, svolto nel periodo luglio/agosto presso il comune di Mazara del Vallo;
- **2003 – Comune di Campobello di Mazara** - Tirocinio di formazione ed orientamento di uno stagista del Master AIF Trapani *“Formazione Formatori”*, edizione 2002, svoltosi nel periodo gennaio/giugno 2003, sui temi della formazione pubblica;
- **2003 - Comune di Campobello di Mazara** - Tirocinio di formazione ed orientamento (art. 3, quinto comma, del decreto 142/1998) di due stagisti della Poliedra–Politecnico di Milano, nell’ambito del progetto *“Multimedia Skill – Programma straordinario contro la disoccupazione intellettuale del Ministero del Lavoro e della Previdenza sociale”*, svoltosi nel periodo gennaio/giugno 2003 sui temi della formazione pubblica;
- **2000 - Comune di Campobello di Mazara** - Tirocinio di formazione ed orientamento di uno stagista del Master AIF Palermo in *“Gestione delle risorse umane”*, edizione 2000, periodo settembre/dicembre 2000 per la rilevazione dei fabbisogni formativi propedeutici alla stesura del Piano Triennale formativo *“Il valore della formazione, la formazione come valore”*.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE:  
ORGANIZZAZIONE DI GRANDI  
EVENTI NAZIONALI**

*Nella  
qualità di Presidente regionale  
AIF Sicilia, Consigliere nazionale  
AIF, Responsabile del settore  
nazionale AIFScuola e di  
Consigliere regionale AIF, ha  
organizzato i seguenti grandi  
eventi nazionali:*

- 2014 - XXVI Congresso nazionale AIF** sul tema *“La Bellezza”*, Palermo, 4/6 dicembre 2014;
- 2012 – VI Convegno nazionale AIFScuola** sul tema *“Il maestro Giardiniere: seminare, far crescere, integrare”* Nell’anno europeo dell’invecchiamento attivo e della solidarietà tra le generazioni, che si è svolto a Palermo, 29 febbraio/1° marzo, Orto Botanico e ARPA Sicilia;
- 2011 – V Convegno nazionale AIFScuola** sul tema *“Le esperienze innovative di formazione nella Scuola e per la Scuola”* Nell’Anno europeo del Volontariato, che si è svolto a Macerata, Aula Magna dell’Università degli Studi, 30 marzo 2011;
- 2010 – IV convegno nazionale AIFScuola** sul tema *“Il patrimonio storico della didattica italiana per una scuola fondata su saperi, competenze e valori adeguati ai bisogni della società contemporanea”* Nell’Anno europeo della lotta alla povertà e all’esclusione sociale, che si è svolto ad Altavilla Vicentina, Fondazione CUOA - Villa Valmarana Morosini e (in video collegamento) L’Aquila, Carispaq - Auditorium Elio Sericchi, 12 febbraio 2010;
- 2009 – III Convegno nazionale AIFScuola** sul tema *“Protagonisti del presente, responsabili del futuro: l’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* che si è svolto presso l’aula magna del Liceo Scientifico Statale “Dante Alighieri” di Matera il 21 febbraio 2009;
- 2008 – II Convegno nazionale AIFScuola** sul tema *“Protagonisti del presente, responsabili del futuro: l’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* che si è svolto presso l’aula magna del Liceo Classico Statale “T.Tasso” di Roma il 15/2/2008;
- 2007 – I Convegno nazionale AIFScuola** sul tema *“Protagonisti del presente, responsabili del futuro: l’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* che si è svolto presso il Teatro dell’Educandato Statale “Maria Adelaide” di Palermo il 30 gennaio 2007;
- 2004 – I Convegno nazionale AIF Pubblica Amministrazione** – Premio “Filippo Basile, III edizione” che si è svolto a Palermo il 21 e 22 ottobre 2002, presso Villa Niscredi e Palazzo dei Normanni.

**SEGUE:  
CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE:  
ORGANIZZAZIONE DI GRANDI  
EVENTI**

All'interno dell'AGESCI, nella qualità di incaricata regionale E/G, ha contribuito all'organizzazione dei seguenti eventi:

- **1986** – 1° Campo regionale E/G, Cesarò (ME)
- **1983** – Campo Nazionale E/G, 26 luglio/4 agosto, Abruzzo
- **1982** – Campo internazionale "Jubica '82", Lussemburgo

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**  
*Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

Possiede buone conoscenze informatiche.

Usa abitualmente il PC (programmi microsoft word 2010, excell, power point).

Usa abitualmente Internet e la Posta elettronica, anche certificata.

Dirige il servizio "Innovazione tecnologica" del comune di Mazara del Vallo con il coordinamento di un'unità di progetto intersettoriale per l'attuazione del CAD, all'interno del quale è stato realizzato il gemellaggio "P@doc" con il Comune di Padova, con il coordinamento del Politecnico di Milano

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**  
*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Ama la musica, l'arte, la letteratura e ritiene che "Viaggiare sia più che vivere".

**Dal 2012** fa parte della *Schola Cantorum* del Monastero di San Michele Arcangelo di Mazara del Vallo.

**Nel 2008**, nella qualità di segretario generale del comune di Bagheria, ha collaborato con il regista Giuseppe Tornatore per la realizzazione dei titoli di coda del film "Baaria", attraverso la ricerca delle voci originali dei consiglieri comunali presso l'archivio storico comunale (è stata inserita nei ringraziamenti finali).

**Nel 1993** ha curato una raccolta di fiabe mazaresi "C'era 'na vota e c'era" con relativa traduzione in italiano; possiede un'ampia raccolta di proverbi popolari, racconti e leggende mazaresi raccolte dalla viva voce delle anziane di famiglia.

**Negli anni 1984/86** ha fatto parte del Gruppo folklorico di *Canti popolari* della città di Mazara del Vallo.

Suona la chitarra a livello amatoriale fin da ragazzina.

**PATENTE O PATENTI**

**PATENTE DI GUIDA AB TP207634E SCADENZA 5/6/2019**

Mazara del Vallo, li 18/3/2017

Autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi delle vigenti norme sulla privacy.



**Il segretario/direttore generale**  
(Marascia)