

## CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI  
PERSONALI

NOME	Marascia Antonina
DATA DI NASCITA	12 dicembre 1959
QUALIFICA	segretario comunale generale - fascia "A"
AMMINISTRAZIONE	Comune di Mazara del Vallo
INCARICO ATTUALE	segretario/direttore generale
NUMERO TELEFONICO DELL'UFFICIO	0923/671445
FAX DELL'UFFICIO	0923/671413
E -MAIL ISTITUZIONALE	segretario.generale@comune.mazara-del-vallo.tp.it
TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE	
TITOLO DI STUDIO	Diploma di Laurea in Scienze Politiche Diploma di Laurea in Scienze dell'Amministrazione
ALTRI TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	<p>Abilitazione alla professione di segretario comunale, conseguita attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la frequenza del relativo Corso di studi per aspiranti segretari comunali, istituito dal Ministero dell'Interno per l'Anno accademico 1986/87, effettuato in Roma, dal 10.11.1986 al 30.6.1987 a cura della LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali);</li> <li>- l'espletamento del tirocinio pratico della durata di 45 giorni presso il Comune di Terracina (LT);</li> <li>- il conseguimento del relativo Diploma con votazione 52,50/60.</li> </ul> <p>Abilitazione all'iscrizione alla fascia "A" dell'Albo nazionale segretari comunali e provinciali, conseguita attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la frequenza del relativo Corso S.E.F.A. (Segretari Fascia A), organizzato dalla SSPAL (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale), svolto a Ciampino (ROMA), presso il Residence Cavicchi, dal 26 maggio al 18 ottobre 2002, secondo 4 moduli residenziali di una settimana ciascuno;</li> <li>- l'espletamento di 50 ore di FAD (Formazione a distanza <i>on line</i>);</li> <li>- il superamento dell'esame finale, con votazione 58/60, consistente nella redazione di una tesina (<i>Materia: Sviluppo locale; titolo: "Project management e formazione pubblica locale: l'esperienza del Comune di Campobello di Mazara"</i>; <i>docente di riferimento: Prof. Massimo Di Matteo</i>) e nello svolgimento di un colloquio presso la SSPAL (Roma) in data 7 marzo 2003.</li> </ul> <p>Superamento del <i>Concorso nazionale per titoli ed esami a diversi posti di segretario comunale</i>, indetto dal Ministero dell'Interno nel 1986, con classificazione al 4° posto della relativa graduatoria nazionale;</p> <p>Superamento del <i>Concorso nazionale per titoli ed esami a diversi posti di vice - consigliere di Prefettura</i>, indetto dal Ministero dell'Interno nel 1986, con assegnazione, in qualità di titolare, alla Prefettura di Asti (alla quale rinunciava, in quanto già segretario comunale).</p>
ESPERIENZE PROFESSIONALI (INCARICHI RICOPERTI)	<p>La sottoscritta presta servizio nella Pubblica amministrazione dal 1° febbraio 1979 a tutt'oggi, <u>ininterrottamente</u>, svolgendo la seguente carriera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• impiegata di ruolo, collaboratrice amministrativa, VI^ qualifica funzionale, presso il Comune di Mazara del Vallo (TP), dal 1° febbraio 1979 al 27 luglio 1987;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• segretario comunale, VIII<sup>^</sup> qualifica funzionale, dal 27 luglio 1987 al 26 gennaio 1992, presso diverse sedi: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consorzio di segreteria fra i Comuni di Barghe e Provaglio Val Sabbia (BS) dal 27 luglio 1987 al 31 gennaio 1989;</li> <li>- Comune di Santa Marina Salina, Isole Eolie (ME) dal 1° febbraio 1989 al 31 agosto 1989;</li> <li>- Comune di Alcara Li Fusi (ME) dal 1° settembre 1989 al 26 gennaio 1992;</li> </ul> </li> <li>• segretario capo, IX<sup>^</sup> qualifica funzionale, dal 27 gennaio 1992 al 31 marzo 2000, presso diverse sedi: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comune di Alcara Li Fusi (ME) dal 27 gennaio 1992 al 26 ottobre 1997;</li> <li>- Comune di Caronia (ME) dal 27 ottobre 1997 al 16 settembre 1998;</li> <li>- Comune di Favignana, Isole Egadi (TP) dal 17 settembre 1998 al 31 marzo 2000;</li> </ul> </li> <li>• segretario generale, qualifica dirigenziale, dal 1° aprile 2000 al 9 agosto 2008 e segnatamente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comune di Campobello di Mazara (TP) dal 1° aprile 2000 al 21 agosto 2003;</li> <li>- Comune di Partanna (TP) dal 22 agosto 2003 al 9 agosto 2008;</li> </ul> </li> <li>• segretario generale, qualifica dirigenziale, in comuni di fascia 1<sup>^</sup> B dal 10 agosto 2008 a tutt'oggi e segnatamente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comune di Bagheria (PA), dal 10 agosto 2008 al 30 aprile 2009;</li> <li>- Comune di Mazara del Vallo (TP) dal 1° maggio 2009 a tutt'oggi.</li> </ul> </li> </ul>
CAPACITA' LINGUISTICHE	discreta conoscenza delle lingue inglese e francese
CAPACITA' NELL'USO DI TECNOLOGIE	Uso corrente del personal computer, dei sistemi operativi windows, conoscenza ed uso corrente di internet.
ALTRO (partecipazione a convegni e seminari, pubbli-cazioni, collaborazioni e riviste, ecc. ed ogni altra informazione che il diri- gente ritiene di dovere pubblicare).	<p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">pubblicazioni regolarmente date alle stampe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Risultati di una recente indagine condotta sull'affidamento familiare nell'ambito del territorio della provincia di Trapani” su <i>Sicilia Tempo</i>, settimanale a tiratura regionale, edito in Palermo, n. 237 del novembre 1986;</li> <li>• “Autonomia statutaria e partecipazione dei cittadini” su <i>Inclita Urbs</i>, periodico dell'amministrazione civica di Mazara del Vallo, gennaio 1996;</li> <li>• “Enti locali: una riforma tutta da sperimentare” su <i>Mediterraneo</i>, quotidiano della provincia di Trapani, aprile 1996;</li> <li>• “La rimozione del Sindaco nella Regione siciliana” su <i>Confronto</i>, periodico di informazione e cultura, Mazara del Vallo, 1997;</li> <li>• “Parco dei Nebrodi - Disciplina delle attività esercitabili e dei divieti operanti - Aggiornamenti” su <i>Agricoltura Moderna</i>, bimestrale della Confederazione Italiana Agricoltori, 1997;</li> <li>• “Enti parco ed Enti locali nella Regione siciliana” su <i>Parchi</i>, quadrimestrale del Coordinamento nazionale dei parchi e delle riserve naturali, n. 22, settembre-dicembre 1997;</li> <li>• “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 1<sup>^</sup> parte” su <i>L'Amministrazione Italiana</i>, n. 9/2001;</li> <li>• “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 2<sup>^</sup> parte” su <i>L'Amministrazione Italiana</i>, n. 10/2001;</li> <li>• “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 3<sup>^</sup> parte” su <i>L'Amministrazione Italiana</i>, n. 11/2001;</li> <li>• “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 4<sup>^</sup> parte” su <i>L'Amministrazione Italiana</i>, n. 12/2001;</li> <li>• “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 5<sup>^</sup> parte” su <i>L'Amministrazione Italiana</i>, n. 1/2002;</li> <li>• “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 6<sup>^</sup> parte” su <i>L'Amministrazione Italiana</i>, n. 2/2002;</li> </ul>

- “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 7^ parte” su *“L’Amministrazione Italiana”*, n. 3/2002;
  - “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 8^ parte” su *“L’Amministrazione Italiana”*, n. 4/2002;
  - “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 9^ parte” su *“L’Amministrazione Italiana”*, n. 5/2002;
  - “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 10^ parte” su *“L’Amministrazione Italiana”*, n. 6/2002;
  - “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale – 11^ parte” su *“L’Amministrazione Italiana”*, n. 7/8/2002
  - “Nascita, evoluzione ed estinzione del segretario comunale” versione integrale della tesi di Laurea in Scienze dell’Amministrazione, conseguita il 6 aprile 2001 presso l’Università degli Studi del Molise, in Campobasso, pubblicata sul sito [www.citymanagement.it/](http://www.citymanagement.it/), sezione documenti-tesi di laurea.
  - “Project management e formazione pubblica locale: l’esperienza del Comune di Campobello di Mazara” Tesina del Corso S.E.F.A. per il passaggio dei segretari comunali in fascia “A”, maggio 2002, pubblicata in versione integrale sul sito [www.pm-forum.it/](http://www.pm-forum.it/)
  - “Il triangolo di Amsterdam: un’ipotesi di trasformazione permanente dei dirigenti locali europei” Su *FOR - Rivista per la formazione*, Milano, Franco Angeli editore, n. 57, ottobre-dicembre 2003
  - “Formazione in versione di project management” su *Pubblica*, mensile rivolto al management e agli amministratori della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, Milano, EDIPI, n. 3, marzo 2004.
  - “La Formazione pubblica in Italia” Su *FOR - Rivista per la formazione*, Milano, Franco Angeli editore, n. 58, gennaio/marzo 2004
  - “Guida per gli amministratori locali siciliani”, Esselibri Simone Editore, Napoli, 2004
  - “Libro bianco sulla formazione pubblica in Sicilia”, inserto del settimanale “Centonove”, Anno XIII, n. 34, 9 settembre 2005
  - “Valle del Belice: un sistema formativo per lo sviluppo locale” su *FOR – Rivista per la formazione*, Milano, Franco Angeli editore, Edizione speciale al n. 65, 2006
  - “L’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie” su *FOR – Rivista per la formazione*, n. 71/2007, Milano, Franco Angeli editore
- In corso di pubblicazione:
- “Guida per gli amministratori locali”, Esselibri Simone Editore

#### Incarichi pubblici e professionali

*La sottoscritta, nel corso della carriera, ha svolto diversi incarichi formalmente attribuiti dagli organi competenti, di cui si elencano i principali, ai fini della relativa valutazione:*

- 1979 - Ufficiale dello stato civile presso il Comune di Mazara del Vallo;
- 1981 - Responsabile di tendopoli istituita a seguito del sisma del 7 giugno 1981, presso il Comune di Mazara del Vallo;
- 1986/1987 - Segretario del “Consorzio Acquedotto” fra i Comuni di Provaglio Val Sabbia, Barghe e Preseglie (BS);
- 1986/1987 - Cancelliere di conciliazione nei Comuni di Barghe, Provaglio Val Sabbia e Alcara Li Fusi (ME);
- 1994 - Coordinatrice del Servizio Rilevazione Carichi di Lavoro presso il Comune di Alcara Li Fusi, per conto di ANCITEL, nell’anno 1994;
- 1995/1996 - Assessore del Comune di Mazara del Vallo (TP), con deleghe: “Affari generali e legali, personale e pubbliche relazioni”;
- 1996/1997 - Consulente tecnico - amministrativo dell’Ente Parco dei Nebrodi;

- 2000 - Componente della delegazione italiana al V° Congresso U.DI.T.E., (Unione dei Dirigenti territoriali europei) e 1° Congresso congiunto V.G.S./U.DI.T.E., su *“Il ruolo e la posizione del segretario comunale nell’ambito del cambiamento dell’ente locale in atto in tutta Europa”*, svoltosi presso il RAI CONGRESS CENTER di Amsterdam dal 28 al 30 settembre 2000;
- 2001/2005 - Componente del gruppo di lavoro nazionale AIF (Associazione Italiana Formatori) “Enti locali” nel biennio 2001/2002 e nel triennio 2003/2005;
- 2001/2003 - Direttore generale del Comune di Campobello di Mazara;
- 2001/2003 - Presidente del Nucleo di Valutazione del Comune di Campobello di Mazara;
- 2001/2003 - Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica del Comune di Campobello di Mazara;
- 2002/2003 - Direttore del Piano triennale formativo del Comune di Campobello di Mazara 2000/2002 denominato: *“Il valore della formazione, la formazione come valore”*, con il quale il Comune vinse la 1^ edizione del Premio AIF “Filippo Basile” Anno 2002;
- 2002/2003 - Componente della commissione esaminatrice per la valutazione finale del Corso sui temi della sicurezza e della protezione civile, organizzato dal Comune di Gibellina nell’anno formativo 2002/2003;
- dal 2003/2008 - Direttore generale del comune di Partanna;
- dal 2003/2008 - Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica del Comune di Partanna;
- 2003/2005 - Presidente del Nucleo di Valutazione del Comune di Partanna;
- 2004 - Direttore del Piano annuale formativo 2004 del Comune di Partanna;
- 2004 - Referente per il Comune di Partanna del progetto “I Successi di cantieri”, 1^ edizione, per il gruppo nazionale di lavoro sulla formazione, organizzato dal Dipartimento della funzione pubblica;
- 2004 - Referente per il Comune di Partanna del progetto nazionale relativo al “Cantiere sul benessere organizzativo”, organizzato dal Dipartimento della funzione pubblica;
- 2004/2005 - Coordinatrice del progetto per la stesura del “Libro bianco sulla formazione pubblica in Sicilia, 1^ edizione 2004” presso il Commissariato dello Stato per la Regione Siciliana;
- 2004/2006 – Componente della consulta scientifica del Premio AIF “Filippo Basile” per la formazione pubblica
- 2004/2005 - Segretario dell’Unione dei comuni “Valle del Belice”;
- dal 2004/2009 - Coordinatore dell’Ufficio formazione e direttore scientifico del piano formativo dell’Unione dei Comuni “Valle del Belice”;
- 2005 - Direttore generale dell’Unione dei comuni “Valle del Belice”;
- 2005/2006 – Presidente del collegio arbitrale relativo alla controversia tra “Villa Letizia” ed il comune di Mazara del Vallo;
- 2006 – Componente della commissione esaminatrice per la selezione, ai fini della stabilizzazione, di 38 lavoratori ASU del comune di Salemi;
- 2006 – Presidente della commissione esaminatrice per la selezione di diverse figure professionali nell’ambito del progetto “Social-mente” del comune di Gibellina;
- 2006 – Consulente della Belice Ambiente s.p.a. ATO Trapani 2 con sede in Mazara del Vallo, per l’espletamento delle procedure di appalto;
- 2006/2009 – Componente del Nucleo di Valutazione dell’Unione dei comuni “Valle del Belice”.
- 2006/2007 – Componente dell’organo provvisorio di espletamento del servizio “Controllo di gestione” dell’Unione dei comuni “Valle del Belice”
- 2007 – Presidente della commissione di gara per l’affidamento del servizio di recupero della tariffa di igiene urbana nell’ATO TP2 derivante dall’attività di verifica delle superfici assoggettabili a tariffa e dell’attività di

recupero della tariffa evasa o elusa.

- 2007 – Presidente della commissione di gara per per l'affidamento del servizio di raccolta e trasporto in impianti di destinazione finale per il loro trattamento, recupero e/o smaltimento, di specifiche categorie di rifiuti urbani e speciali, pericolosi e non pericolosi, prodotti nel territorio urbano dei comuni dell'A.T.O. TP/2 ;
- 2008 – Presidente della commissione di gara per il rinnovamento parziale della gara per l'affidamento del servizio di recupero della tariffa di igiene urbana nell'ATO TP2 derivante dall'attività di verifica delle superfici assoggettabili a tariffa e dell'attività di recupero della tariffa evasa o elusa.
- 2008 - Presidente commissione di gara per la concessione di costruzione e gestione di un impianto di generazione di energia elettrica da biogas prodotto dalla fermentazione anaerobica della frazione organica dei RR.SS.UU. della discarica sita in Castelvetro.
- 2008 – Componente commissione di gara per l'affidamento dei lavori di realizzazione di un sistema provvisorio di impermeabilizzazione delle vasche V1 e V2 della discarica di Castelvetro con collettamento e allontanamento delle acque di pioggia dal corpo rifiuti.
- 2009 - Direttore generale del comune di Mazara del Vallo;
- 2009 - Presidente della delegazione trattante di parte pubblica del comune di Mazara del Vallo.

#### attività di formazione e docenza

La sottoscritta si è formata nell'ambito del *WOSM (World Organization Scout Movement)* ove ha conseguito, nel 1982, il Brevetto Internazionale di Educatore (*Wood Badge*); nell'ambito dell'Associazione di riferimento (AGESCI) ha ricoperto incarichi regionali e nazionali, dedicandosi a costanti attività di formazione-capi di livello regionale e nazionale.

A partire dal 1994 ha intrapreso all'interno della Pubblica amministrazione una serie di attività di formazione dei dipendenti comunali, che le hanno consentito di acquisire un'ottima conoscenza delle metodologie formative.

Dal 2002 è iscritta all'albo dei docenti del FORMEZ.

Dal 2006 è iscritta all'albo dei docenti della SSAI (Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno).

E' in possesso della certificazione AIF n. FC99FD59FP14RP0RC0, per i profili "Formatore docente" e "Formatore progettista" (area tematica di docenza: "La formazione pubblica"), rilasciata in data 13/12/2005, scadenza 13/12/2010.

#### Attività di docenza

- 1994 - Direttore e docente del "1° Corso di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale dipendente", svoltosi ad Alcara Li Fusi (ME), della durata complessiva di 80 ore, moduli giuridico-amministrativi;
- 1996 - Docente del Corso di formazione professionale FSE per "Esperto in Educazione ambientale", svoltosi ad Alpecucco, (PA) a cura della soc. coop. "ITINERA" di Catania, modulo giuridico, dal 1° al 6 luglio;
- 1998 - Direttore e docente del "1° Corso di aggiornamento, formazione e riqualificazione del personale", svoltosi a Caronia (ME), della durata complessiva di 80 ore, moduli giuridico-amministrativi;
- 1999 - Docente del corso di formazione del personale organizzato dal Comune di Campobello di Licata, per conto dell'EURES Group s.r.l.;
- 2000 - Docente del Corso di formazione economico, politico e amministrativo "Margherita 2000", promosso dal Comune di Santa Margherita Belice (AG);
- 2000 - Docente del Master in "Gestione dei processi formativi", promosso dall'AIF (Associazione Italiana Formatori) e dalla Presidenza della Regione siciliana, con assunzione del ruolo di *trainer* durante la formazione in *outdoor* svoltasi nel Bosco di Ficuzza (PA) dal 1° al 3 settembre 2000;

- 2001 - Direttore del Piano triennale di formazione dei dipendenti comunali di Campobello di Mazara 2001/2003, denominato *“Il valore della formazione, la formazione come valore”*, con il quale il Comune ha vinto la 1<sup>a</sup> edizione del Premio AIF *“Filippo Basile”*, anno 2001;
- 2001 - Docente del Master in *“Gestione e sviluppo delle risorse umane”*, promosso dall’AIF e dalla Presidenza della Regione siciliana, per il modulo *“I nuovi mercati della formazione”*, svoltosi a Palermo nell’ottobre 2001;
- 2001 - Docente del Master in *“Formazione formatori”*, promosso dall’AIF e dalla Presidenza della Regione siciliana, per il modulo *“I nuovi mercati della formazione”* svoltosi a Trapani nell’ottobre 2001;
- 2001 - Docente del Progetto RAP 100 – Dipartimento funzione pubblica – sullo Sportello Unico delle Attività produttive, presso i Comuni dei Nebrodi, nel maggio 2001, sul tema: *“La nuova mission del comune verso l’impresa”*; incarico conferito dall’Università degli Studi di Palermo, Dipartimento di Diritto pubblico, Scuola di Specializzazione in Diritto delle Regioni e degli Enti Locali;
- 2002 - Docente del Progetto Rap 100 – Dipartimento funzione pubblica – sullo Sportello unico delle attività produttive, presso il Comune di Erice, aprile 2002, sui temi: *“La nuova mission del comune verso l’impresa; Analisi del contesto economico-territoriale; Strumenti per lo sviluppo economico del territorio: il marketing territoriale”*; incarico conferito dall’Università degli Studi di Palermo, Dipartimento di Diritto pubblico, Scuola di Specializzazione in Diritto delle Regioni e degli Enti Locali;
- 2002 - Docente del corso di formazione per amministratori e dirigenti del Comune di Palermo *“Organizzare la formazione per il personale degli enti locali”*, promosso da Studiofor, svoltosi nel maggio 2002;
- 2002 - Docente del Master in *“Gestione e sviluppo delle risorse umane”*, promosso dall’AIF e dalla Presidenza della Regione siciliana, per il modulo *“I nuovi mercati della formazione”*, svoltosi a Campobello di Mazara nell’ottobre 2002;
- 2002 - Docente del Master in *“Formazione formatori”*, promosso dall’AIF e dalla Presidenza della Regione siciliana, per il modulo *“I nuovi mercati della formazione”* svoltosi a Erice nell’ottobre 2002;
- 2002 - Docente del Comune di Gibellina nell’ambito del Corso sui temi della sicurezza e della protezione civile, modulo *“Sicurezza nei luoghi di lavoro”*, ottobre 2002;
- 2003 - Docente del corso interno per i dipendenti del Comune di Campobello di Mazara, cat. A e B, per l’anno formativo 2003, sul tema *“Progetti e Politiche comunitarie”*, svoltosi nel periodo dicembre/marzo 2003;
- 2003 - Docente del Corso di orientamento e formazione politica organizzato dalla FIDAPA (Federazione Italiana Donne Arti Professioni Affari) modulo *“Elementi di diritto pubblico regionale - Organizzazione enti autarchici territoriali”*, svoltosi presso il Comune di Mazara del Vallo dal 28 aprile al 12 maggio 2003;
- 2003 - Docente dei Seminari formativi decentrati organizzati dalla *Intesa interistituzionale per l’ammodernamento della P.A.* nei giorni 6, 7 e 8 maggio 2003, rispettivamente presso Catania, Palermo ed Enna, sulla *“Redazione del piano formativo comunale, in applicazione della Direttiva Frattini”*, per conto di IFOA;
- 2003 - Docente presso l’ISIDA di Palermo del *project work* sugli *“Strumenti innovativi della finanza locale: il contratto di SWAP ed i Buoni ordinari comunali”*, per funzionari della Provincia regionale di Palermo, dal 19 al 27 giugno 2003;
- 2003 - Docente presso il Comune di Olbia per EURES Group srl nell’ambito del progetto formativo SUAP sul tema *“Il modello organizzativo dello Sportello Unico”* – Olbia, 8/9 luglio 2003;
- 2003 - Docente presso il Comune di Mazara del Vallo su incarico dell’EURES Group srl nell’ambito del progetto formativo SUAP -*project*

- work sullo sviluppo locale* – Mazara del Vallo, 6 ottobre 2003;
- 2003 - Docente presso l'ISIDA di Palermo nell'ambito del 2° corso per funzionari della Provincia regionale di Palermo, sul tema "*Il Piano esecutivo di gestione*" – Palermo, 9 e 10 ottobre 2003;
  - 2003 - Docente per IFOA, Corso 60, 90 e 120 ore per responsabili e addetti URP, modulo "*La semplificazione del linguaggio amministrativo*", Palermo, Villa Malfitano, 19/28 novembre 2003;
  - 2004 - Docente della giornata di formazione capi AGESCI (Associazione Guide e Scout Cattolici Italiani), Zona di Palermo, sul tema "*L'alta squadriglia come classe dirigente del reparto*", Palermo, 9 febbraio 2004;
  - 2004 - Docente dell'incontro di formazione AIF Sicilia, gruppo territoriale trapanese sul tema "*La comunicazione: il linguaggio, la gestualità*", svoltosi presso il Museo civico del Comune di Castelvetro il 27 marzo 2004;
  - 2004 - Docente del corso di formazione per i dipendenti del Comune di Menfi, Modulo sulla *semplificazione del linguaggio amministrativo*, svoltosi a Menfi il 31 marzo 2004;
  - 2004 - Docente del corso di formazione interno per i dirigenti del Comune di Partanna, sul tema "*L'ente locale del terzo millennio*", modulo sulla semplificazione del linguaggio amministrativo, svolto a Partanna il 17 maggio 2004;
  - 2004 - Docente del Master in Management Pubblico della SSAI (Scuola superiore dell'Amministrazione dell'Interno), modulo sul *project management*, lezione tenuta a Roma il 28 maggio 2004;
  - 2004 - Docente del Master AIF Sicilia 2003/2004 in "Formazione formatori", laboratorio di marketing professionale sul tema "*Formazione e pubblica amministrazione*", Palermo, 30 maggio 2004;
  - 2004 - Docente dell'Executive Master in Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane organizzato dall'ISIDA nel 2004, modulo "*Nuovi stili di direzione nelle pubbliche amministrazioni*", Palermo, 21 ottobre 2004;
  - 2004 - Docente del corso per i consiglieri comunali di Palermo, organizzato da IFOA, modulo didattico "*La comunicazione istituzionale*", Palermo, 4 novembre 2004;
  - 2004 - Docente del progetto ESTIA, percorsi per il superamento del disagio sociale, organizzato dall'ANFE, modulo didattico "*Organizzazione e gestione delle risorse umane nelle organizzazioni no profit*", Palermo, 11, 12 e 13 novembre 2004;
  - 2004 - Docente del corso IFOA da 60, 90 e 120 ore per responsabili e addetti URP, modulo "*La semplificazione del linguaggio amministrativo*", Catania, 1°, 9 e 10 dicembre 2004;
  - 2005 - Docente del corso per istruttori direttivi della Polizia Municipale (cat. "D"), per conto del Centro regionale di formazione per la Polizia Municipale presso l'Assessorato regionale delle autonomie locali, modulo svoltosi ad Agrigento il 4/2/2005;
  - 2005 – Docente del 1° Corso di formazione per amministratori locali promosso dall'Ufficio formazione dell'Unione dei comuni "Valle del Belice", svoltosi in forma itinerante dal 30 aprile al 24 novembre 2005;
  - 2005 - Docente del Master in Strategie e Tecniche per la Direzione del Personale organizzato da STUDIOFOR, modulo "*Area del benessere organizzativo: un modello applicabile alla P.A.*", Palermo, 23 e 24 giugno 2005;
  - 2006 - Docente del Master Professionalizzante in Strategie e Tecniche per la Direzione del Personale, 2^ edizione, organizzato da STUDIOFOR, modulo "*Area del benessere organizzativo: un modello applicabile alla P.A.*", Palermo, 18 e 19 maggio 2006;
  - 2006 – Docente dei corsi di formazione per il personale dei comuni dell'Unione "Valle del Belice" e segnatamente:  
 AB, Convention per il personale di categoria A e B, svoltasi presso il comune di Gibellina il 16 novembre 2006;

C1, Convention degli istruttori, svoltasi presso il comune di Gibellina il 14 giugno 2006;

C2, Corso per istruttori, modulo sulla riforma delle autonomie locali (5/10/2006); modulo sulla semplificazione del linguaggio amministrativo (17/10/2006);

D1, convention della classe dirigente, svoltasi presso il comune di Santa Ninfa il 16/6/2006;

- 2007 – Docente del Corso di Formazione politica per gli studenti delle V classi del Liceo Scientifico “G. Ballatore” di Mazara del Vallo, 1° modulo “*La nuova mission degli enti locali per lo sviluppo*”, 22 febbraio 2007; 2° modulo “*La formazione politica degli amministratori locali*”, 27 febbraio 2007;
- 2007 – Docente del Master in direzione del personale organizzato da Studiofor di Palermo, modulo: “*Il benessere organizzativo e la costruzione del team*”, svoltosi a Palermo il 18 e 19 aprile 2007.
- 2008 – Docente del Master in direzione del personale organizzato da Studiofor di Palermo, modulo: “*La sicurezza sul lavoro e la prevenzione dello stress nell’ottica del benessere organizzativo*”, svoltosi a Palermo il 17 e 18 aprile 2008.
- 2009 - Docente del Corso di Alta Formazione per dirigenti e funzionari dell’Unione dei comuni “Valle del Belice”, in convenzione con la SSPAL Sicilia per il modulo sul tema “*Innovazione e Qualità nella P.A.*”, svoltosi a Santa Ninfa il 23 giugno 2009.
- 2010 - Docente del Corso di formazione politica per gli studenti del Liceo Scientifico “G.P.Ballatore” di Mazara del Vallo, per il modulo introduttivo svolto nei giorni 14 e 21 gennaio 2010.

#### Attività di progettazione formativa

1994 – 1° Corso di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale dipendente del comune di Alcara Li Fusi (ME);

1998 – 1° Corso di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale dipendente del comune di Caronia (ME);

2000 – Rilevazione dell’analisi dei bisogni formativi del personale dipendente del comune di campobello di Mazara, propedeutico alla stesura del piano triennale 2001/2003 e del piano annuale 2001;

2001/2003 – Piano triennale di formazione del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara “*Il valore della formazione, la formazione come valore*”, con il quale il comune di è aggiudicato il Premio AIF “Filippo Basile” 1^ edizione 2002;

2002 – Piano annuale di formazione del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara;

2003 – Piano annuale di formazione del personale dipendente del comune di Campobello di Mazara;

2004 – Piano annuale di formazione del personale dipendente del comune di Partanna;

2004/2005 – Progettazione del 1° Corso di formazione politica per amministratori locali, per conto dell’Unione dei comuni “*Valle del Belice*”

2005/2007 – Piano triennale di formazione dell’Unione dei comuni “*Valle del Belice*” per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa “*Come il fiume che scorre...*”

2006 – Piano annuale formativo dell’Unione dei comuni “*Valle del Belice*” per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa “*1^ annualità: la sorgente*”;

2007 – Piano annuale formativo dell’Unione dei comuni “*Valle del Belice*” per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa “*2^ annualità: il percorso*”.

2008/2010 - Piano triennale di formazione dell’Unione dei comuni “*Valle del Belice*” per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale,



Salaparuta, Santa Ninfa *“Protagonisti dello sviluppo locale verso il 2010: i saperi, le pratiche, i comportamenti”*;

2008 - Piano annuale formativo dell'Unione dei comuni *“Valle del Belice”* per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa *“1^ annualità”*;

2009 - Piano annuale formativo dell'Unione dei comuni *“Valle del Belice”* per i dipendenti dei comuni di Gibellina, Partanna, Poggioreale, Salaparuta, Santa Ninfa *“2^ annualità”*;

2009 - Piano annuale formativo del comune di Mazara del Vallo *“Mettiamo in comune il Comune”* approvato dalla giunta comunale con deliberazione n. 199 del 18/12/2009.

#### Attività di tutoraggio

- 2000 - Tutor aziendale del tirocinio di formazione e orientamento per uno stagista del Master AIF Palermo in *“Gestione delle risorse umane”*, edizione 2000, svoltosi presso il Comune di Campobello di Mazara nel periodo settembre/dicembre 2000;
- 2003 - Tutor aziendale del tirocinio di formazione ed orientamento (art. 3, quinto comma, del decreto 142/1998) per due stagisti della Poliedra– Politecnico di Milano, nell'ambito del progetto *“Multimedia Skill – Programma straordinario contro la disoccupazione intellettuale del Ministero del Lavoro e della Previdenza sociale”*, svoltosi nel periodo gennaio/giugno 2003 presso il Comune di Campobello di Mazara;
- 2003 - Tutor aziendale del tirocinio di formazione ed orientamento per uno stagista del Master AIF Trapani *“Formazione Formatori”*, edizione 2002, svoltosi nel periodo gennaio/giugno 2003 presso il Comune di Campobello di Mazara;

#### Altri interventi formativi:

- 1995 - Promotrice e relatrice della giornata di studi organizzata dal Comune di Mazara del Vallo il 26 luglio sul tema *“Ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali”*;
- 2001 - Relatrice della tavola rotonda sulla formazione pubblica con tutti i candidati a Sindaco del Comune di Palermo per le amministrative 2001, organizzata dall'Associazione PRUA (Progetto Risorse Umane per l'Autonomia), svoltasi a Palermo, Palazzo delle Aquile, Sala delle Lapidi, il 7 novembre 2001;
- 2001 - Relatrice del seminario AIF-Sicilia sul tema *“I bisogni formativi della pubblica amministrazione”*, svoltosi a Palermo il 17 novembre 2001;
- 2002 - Relatrice del seminario formativo/informativo rivolto ad amministratori, dirigenti e funzionari della pubblica amministrazione sul tema *“Dal settore formazione alla learning organization”*, svoltosi a Trapani l'8 luglio 2002, presso i locali della Provincia regionale, Palazzo Riccio di Morana;
- 2002 - Relatrice del Seminario organizzato dal Comune di Salemi il 21 dicembre 2002 sulla *“Direttiva Frattini del 13 dicembre 2001 sulla valorizzazione e formazione delle risorse umane della P.A.”*;
- 2003 - Relatrice all'evento di presentazione del progetto formativo SUAP per i Comuni di Mazara del Vallo e Campobello di Mazara, per conto dell'EURES Group s.r.l., sul tema: *“Il Comune quale agente di sviluppo in un sistema territoriale competitivo”*;
- 2003 - Relatrice al Seminario AIF Sicilia *“Dalla lettura del territorio alla stesura del Piano formativo, in un sistema integrato di sviluppo locale”* – Giardini Naxos, 28 maggio 2003;
- 2003 - Relatrice alla 1^ Convention dei dirigenti del Comune di Palermo, sul tema *“La Direzione per obiettivi”* – Palermo, Jolly Hotel, 7 giugno 2003;
- 2003 - Relatrice all'evento di presentazione del PIT Isole minori sul

tema *“Lo Sportello unico come snodo dello sviluppo locale”* per conto di EURES Group, s.r.l. – Favignana, 25 luglio 2003;

- 2003 - Relatrice e coordinatrice all’evento di presentazione del PAF 2004 del comune di Partanna, sul tema *“La gestione del capitale intangibile (strutturale, umano e relazionale) quale risorsa strategica per il miglioramento organizzativo”*, svoltosi a Partanna il 13 dicembre 2003;
- 2004 - Relatrice e coordinatrice dell’incontro di formazione AIF Sicilia, gruppo territoriale trapanese, sul tema: *“La comunicazione: leadership, gruppo, linguaggio, gestualità”*, svoltosi presso il Comune di Mazara del Vallo il 14 febbraio 2004;
- 2004 - Relatrice all’incontro civico organizzato presso il Comune di Campobello di Mazara, sul tema *“Legalità e pubblica amministrazione”*, svoltosi il 18 aprile 2004;
- 2004 - Relatrice al seminario *“Il valore dell’intangibile: la gestione delle risorse umane nella società della conoscenza”* organizzato da diversi enti (Comune di Milazzo, Provincia regionale di Messina, ANCI Sicilia, Dipartimento funzione pubblica, Formez, AIF, ANDIGEL, ARAN, Cantieri), svolto a Milazzo, il 10 e 11 settembre 2004;
- 2004 - Relatrice alla giornata AIF di Laboratorio tematico tra Pubbliche amministrazioni, dal tema *“Programmazione e nuove metodologie formative”*, svoltasi a Bologna il 16 settembre 2004.
- 2004 - Relatrice e moderatrice nell’ambito del 1° Convegno nazionale AIF Pubblica amministrazione, svoltosi a Palermo il 21 e 22 ottobre 2004, sul tema *“VIAGGIO NELL’UNIVERSO DELLA FORMAZIONE PUBBLICA: CONOSCERE, COMPRENDERE, COSTRUIRE”*;
- 2004 - Relatrice alla presentazione del proprio libro *“Guida per gli amministratori locali siciliani”*, Esselibri Simone Editore, presso Palazzo Riccio di Morana della Provincia regionale di Trapani, 19 novembre 2004;
- 2004 - Relatrice e moderatrice nell’ambito della 1^ giornata di studi per amministratori locali, svoltasi a Gibellina il 3 dicembre 2004 sul tema *“La formazione politica degli amministratori locali: dall’utopia allo sviluppo”*;
- 2005 - Relatrice del Laboratorio Tematico *“Vetrina delle eccellenze”*, organizzata da AIF Pubblica Amministrazione, con la presentazione del *“Libro bianco sulla formazione pubblica in Sicilia”*, Siracusa, 21 aprile 2005;
- 2005 - Relatrice del workshop organizzato dal FORMEZ sul tema *“Lo stato della formazione nella Pubblica Amministrazione nella Regione Siciliana”*, Palermo, 16 maggio 2005;
- 2005 - Relatrice al seminario di presentazione del *“1° Corso di formazione politica per amministratori locali”*, organizzato dall’Unione dei Comuni *“Valle del Belice”*, sul tema *“Capire e pensare la comunità”*, Santa Ninfa, 30 aprile 2005;
- 2005 - Relatrice al XVIII Convegno nazionale AIF, workshop sul tema *“Il pensiero e l’azione etici – La società e il territorio”*, Varese, 9 giugno 2005;
- 2005 - Discussant AIF P.A. nell’ambito del 2° Convegno nazionale AIF Pubblica amministrazione, svoltosi a Bologna dal 19 al 20 ottobre 2005, sul tema *“Formazione e innovazione organizzativa nella P.A.”*;
- 2006 – Responsabile e relatrice della Vetrina delle Eccellenze AIF P.A. sul tema *“Formazione e comunità locali”* che si è svolta a Gibellina il 23 marzo 2006;
- 2006 – Relatrice del 1° Forum Strategico AIF DAY *“Verso una formazione generativa: tematiche da approfondire”*, per il tema *“La centralità della persona nei processi di apprendimento”*, che si è svolto a Enna il 10 giugno 2006;
- 2006 - Relatrice e coordinatrice del workshop *“Suoni, ritmi, melodie e vocalità in ambito formativo”* della V Giornata nazionale della formazione svoltasi a Bologna il 22 settembre 2006 sul tema *“Parole e musica nei processi di apprendimento”*;

- 2006 - Relatrice del Convegno nazionale AIF Pubblica Amministrazione, Premio Basile 2006 sul tema *“La formazione nel laboratorio delle riforme della pubblica amministrazione”*, con l’alto patrocinio del Presidente della Repubblica, della Camera dei Deputati, del Senato della Repubblica e del Dipartimento Funzione Pubblica, che si è svolto a Torino il 19/20 ottobre 2006;
- 2006 – Relatrice della Giornata di studi sul tema *“La formazione politica degli amministratori locali”*, organizzata dal comune di Floridia e dall’AIF Sicilia P.A., Floridia, 7 dicembre 2006;
- 2007 – Responsabile e relatrice al 1° incontro nazionale AIF Scuola sul tema *“Protagonisti del presente, responsabili del futuro: l’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* che si è svolto presso il Teatro dell’Educandato Statale “Maria Adelaide” di Palermo il 30 gennaio 2007;
- 2007 - Relatrice del convegno sul tema *“Donne e leadership nella cultura euromediterranea – I percorsi formativi per lo sviluppo della leadership femminile”* che si è svolto a Partanna e Mazara del Vallo nei giorni 7 e 8 marzo 2007;
- 2007 – Relatrice dell’evento di inaugurazione dell’Aula consiliare di Mazara del Vallo “31 marzo 1946” con un intervento dal titolo *“La nuova missione degli enti locali per lo sviluppo: il ruolo del consiglio comunale”*, Mazara del Vallo, 31 marzo 2007;
- 2007 – Relatrice del seminario di studi organizzato dalla FIDAPA di Palermo-Mondello sul tema *“Donne e leadership”*, Palermo, Sala gialla dell’Assemblea regionale siciliana, 19 aprile 2007;
- 2007 – Relatrice dell’evento di celebrazione del 25 aprile, Festa nazionale della Liberazione, per conto del comune di Mazara del Vallo, 25 aprile 2007;
- 2007 – Moderatrice del convegno *“Giovani e Politica”* organizzato dal Liceo Scientifico di Mazara del Vallo *“G. P. Ballatore”* il 30 maggio 2007 presso l’aula consiliare del comune di Mazara del Vallo, evento di chiusura del relativo progetto formativo.
- 2008 - Responsabile e relatrice al 2° incontro nazionale AIF Scuola sul tema *“Protagonisti del presente, responsabili del futuro: l’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* che si è svolto presso l’aula magna del Liceo Classico Statale “T.Tasso” di Roma il 15/2/2008;
- 2008 – Relatrice al convegno AIF Sicilia svoltosi a Palermo il 4/10/2008 a Palazzo Steri, sul tema *“La formazione della classe dirigente siciliana: una sfida da condividere”*;
- 2008 – Relatrice al convegno organizzato dal comune di Mazara del Vallo sul tema *“Il controllo di gestione negli enti locali”*, presso l’Aula consiliare, il 22 novembre 2008;
- 2008 – Relatrice al workshop organizzato dal comune di Siracusa per celebrare i primi 10 anni dell’Ufficio formazione, svoltosi a Siracusa il 4 dicembre 2008.
- 2009 - Responsabile e relatrice del 3° incontro nazionale AIF Scuola sul tema *“Protagonisti del presente, responsabili del futuro: l’apprendimento degli adulti nella scuola delle autonomie”* che si è svolto presso l’aula magna del Liceo Scientifico Statale “Dante Alighieri” di Matera il 21 febbraio 2009:
- 2009 – Relatrice al 2° appuntamento di “Parola all’autore” organizzato dal comune di Mazara del Vallo e dalla Diocesi di Mazara del Vallo, sul tema *“Donne e cittadinanza”*, svoltosi presso l’Aula Magna del Seminario vescovile il 3 marzo 2009.
- 2009 - Moderatrice al Convegno nazionale AIF P.A. - Premio Basile 2009, svoltosi a Palermo nei giorni 22 e 23 ottobre 2009.
- 2009 - Moderatrice al 3° seminario internazionale sul tema *“La formazione dei formatori nell’area euromediterranea”* organizzato dall’AIF Sicilia a Mazara del Vallo l’11 dicembre 2009.

## formazione professionale permanente

La sottoscritta ha curato la propria formazione professionale, anche attraverso la partecipazione a giornate di studio, corsi e seminari, dei quali si elencano i più significativi:

- 1990 - SCUOLA DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DI LUCCA - *“Revisione organizzativa e innovazione : esperienze e metodologie”* - Venezia, 5/7 settembre 1990;
- 1991 - COMUNE DI GIARDINI NAXOS - *“Il Sistema organizzativo del lavoro impiegatizio (S.O.L.I.)”* - Giardini Naxos, 5/7 dicembre 1991;
- 1994 - DAFNE RESEARCH - *“Bilancio e finanza locale per l’esercizio 1994”* - Taormina, 10/11 febbraio 1994;
- 1995 - ARDEL e CITTA’ DI NOTO - *“L’ordinamento finanziario e contabile degli enti locali - Le assunzioni negli enti locali”* - 30/31 marzo e 1° aprile 1995;
- 1996 - FORMAP - *“Le responsabilità degli amministratori, dei segretari comunali e dei dipendenti degli enti locali”* - San Giovanni la Punta, 6 maggio 1996;
- 1997 - CONSORZIO MASTERFORM - *“L’URP”*- Caltagirone, 25/27 giugno 1997;
- 1997 - FORMAP - *“Riforma della Pubblica amministrazione e questione morale ; trasparenza, funzionalità, incidenza delle infiltrazioni mafiose”* - Kamarina, 4/6 luglio 1997;
- 1997 - DPM - *“La gestione contabile degli enti locali”* - Trabia, 10/12 luglio 1997;
- 1997 - DAFNE CONSULTING GROUP – *“La riforma Bassanini negli enti locali siciliani”* – Marsala, 23 settembre 1997;
- 1997 - PASS CLUB – *“I Fondi Comunitari e la Pubblica Amministrazione per lo sviluppo del Mezzogiorno”* – Seminario regionale per la Sicilia, Palermo, 18/19 dicembre 1997;
- 1998 - FORMEL - *“La gestione del personale negli enti locali”* - Taormina, 15/16 giugno 1998;
- 1998 - ATHENA RESEARCH - *“La legge regionale n. 23/98 di recepimento della “Bassanini” - problematiche applicative nei Comuni e nelle province della Regione Siciliana”* - Palermo, 6 novembre 1998;
- 1998 - FORMEL - *“La gestione del personale negli enti locali”* - Palermo, 16/18 novembre 1998;
- 1999 - SIEL - *“Merloni ter: La nuova disciplina in materia di appalti di lavori pubblici”* - Agrigento, 22/23 aprile 1999;
- 1999 - PUBLITECNICA S.P.A. - *“Le nuove Politiche europee per la Programmazione e lo Sviluppo del Territorio”* - Palermo, 26 ottobre 1999;
- 1999 - FORMEL - *“Il protocollo informatico e la firma digitale”* - Palermo, 28/29 ottobre 1999;
- 2000 - U.D.I.T.E. (Unione dei Dirigenti territoriali europei), 1° Congresso congiunto V.G.S./U.D.I.T.E., su *“Il ruolo e la posizione del segretario comunale nell’ambito del cambiamento dell’ente locale in atto in tutta Europa”*, svoltosi presso il RAI CONGRESS CENTER di Amsterdam dal 28 al 30 settembre 2000;
- 2001 - CESEL – *“Il segretario comunale e provinciale: le funzioni ed il rapporto di lavoro alla luce del testo unico e del nuovo CCNL”* – Altavilla Milicia (PA), 3 e 4 maggio 2001;
- 2001 - SICILMED – *“Programmi europei e sviluppo locale”* – stage di studio a Terrasini (PA) dal 4 al 5 luglio 2001 e stage formativo a Bruxelles dal 18 al 23 settembre 2001;
- 2002 - DIPARTIMENTO DI DIRITTO PUBBLICO (Università di Palermo) ed OSSERVATORIO SUL FEDERALISMO COMUNITARIO (Anci, Upi, Uncem e Lega Autonomie) –Convegno su *“La funzione*

*normativa di Comuni, Province e Città metropolitane nel nuovo sistema costituzionale*” – Trapani, 3 e 4 maggio 2002;

- 2002 - AIF (Associazione Italiana Formatori), partecipazione alla 1<sup>a</sup> Giornata nazionale della formazione *“Lo sviluppo dell’apprendimento emotivo”*, Bologna, 20 settembre 2002;
- 2003 - UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI CATANIA, AIF, COF, Convegno su *“Le linee evolutive della formazione”*, Catania, 19 maggio 2003;
- 2003 - DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA – 1° Seminario sui Cantieri per l’innovazione partecipazione al laboratorio sul *“Benessere organizzativo”* – Milazzo, 29 e 30 settembre 2003;
- 2003 - AIF-SIPLO-AIDP – Seminario su *“Il capitale umano come leva del cambiamento organizzativo”* – Palermo, 3 ottobre 2003;
- 2003 - AIF (Associazione Italiana Formatori), partecipazione alla 2<sup>a</sup> Giornata nazionale della formazione *“Il Formatore tra Antichi Saperi e Nuove Competenze”*, Bologna, 14 novembre 2003;
- 2004 - SICILMED – Stage presso le istituzioni dell’Unione Europea, sul tema *“Programmi europei e buone prassi”*, Bruxelles, 27 gennaio/1° febbraio 2004;
- 2004 - AIF SICILIA - incontro di formazione formatori regionale sul tema *“Progettare tramite PCM: Project Cycle Management”*, Siracusa, 6 marzo 2004;
- 2004 - DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA – Seminario sui *“Successi di cantieri”*, 1<sup>a</sup> edizione, gruppo di lavoro nazionale sulla formazione – Roma, 17 marzo 2004;
- 2004 - DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA – 2° Seminario sui Cantieri per l’innovazione, partecipazione al laboratorio sul *“Benessere organizzativo”* – Roma, 20 e 21 aprile 2004.
- 2004 – AIF - XVII Convegno nazionale sul tema *“Le Formazioni visibili e invisibili”* - Trieste il 1°/2 luglio 2004;
- 2004 - AIF - 3<sup>a</sup> Giornata nazionale della formazione sul tema *“I Nuovi Orizzonti della Qualità della Formazione: Scenari, logiche, metodi e strumenti per sviluppare soddisfazione, efficacia ed efficienza nei processi di apprendimento”*, Bologna, 17 settembre 2004;
- 2005 - AIF – XVIII Convegno nazionale sul tema *“La Formazione di valore: come sviluppare valori per la società della conoscenza”*, Varese, 9/10 giugno 2005;
- 2005 - AIF - 2° Convegno nazionale AIF Pubblica amministrazione sul tema *“Formazione e innovazione organizzativa nella P.A.”*, Bologna, 19/20 ottobre 2005;
- 2005 - AIF - Convegno internazionale sul tema *“2010. Il Mediterraneo. Un mare di competenze da re-innovare”*, Erice, 22/23 novembre 2005, Fondazione e Centro di cultura scientifica Ettore Majorana.
- 2006 – AIDP – XXXV Congresso nazionale sul tema *“Persona e lavoro”*, Bari, 26/27 maggio 2007;
- 2006 – Unione dei comuni “Valle del Belice” - Corso di formazione E1 *“Formazione formatori P.A.”* - Santa Ninfa, giugno/dicembre 2006, per una durata complessiva di 36h, con superamento del relativo esame finale;
- 2006 – Unione dei comuni “Valle del Belice” - Corso di formazione E2 *“Il nuovo sistema dei controlli interni”*, Partanna, giugno/dicembre 2006, per una durata complessiva di 36h, con superamento del relativo esame finale;
- 2006 – AIF – 5<sup>a</sup> Giornata nazionale della formazione sul tema *“Parole e musica nei processi di apprendimento”*, Bologna, 22 settembre 2006;
- 2006 – AIF – 3° Convegno nazionale AIF P.A., Premio Basile 2006, sul tema *“La formazione nel laboratorio delle riforme della pubblica amministrazione”*, Torino, 19/20 ottobre 2006;
- 2006 – AIF Sicilia - Seminario sul tema *“La Valutazione dell’Efficacia della Prestazione del Formatore in chiave di System Dynamics”*, Trapani, 23

- ottobre 2006, Sala Convegni di Assindustria;
- 2006 – AIDP/AIF – 1° Chek up sullo stato dell’imparare, sul tema *“Imparare tra risorsa umana e persona, tra formazione e sviluppo”*, Milano, Teatro delle Orsoline, 24 novembre 2006;
  - 2007 - AIF Sicilia - Giornata di studi sul tema *“La validazione dei profili professionali e dei percorsi Formazione Formatori, per certificare ed accreditare le competenze degli operatori”* che si è svolta presso la Sala Gialla di Palazzo dei Normanni, Palermo, 31 gennaio 2007;
  - 2007 – AIF – Partecipazione alla 6^ Giornata nazionale della formazione sul tema *“Apprendimento e Centralità della Persona: modelli, logiche, approcci ed esperienze orientate alla formazione degli adulti e focalizzate sul soggetto”*, Bologna l’8 giugno 2007;
  - 2007 - AIF – XIX Convegno nazionale sul tema: *“Le Formazioni responsabili: qualità, competenze ed etica nei processi di apprendimento”*, Napoli, 20/21 settembre 2007;
  - 2007 – SAFEL/SYNTHESIS/REGIONE SICILIANA/ANCI SICILIA – Convegno regionale sul tema: *“Finanziare gli enti locali con i fondi strutturali 2007/2013: Metodologie e buone prassi per massimizzare l’accesso alle risorse comunitarie”*, Caltanissetta, 19 novembre 2007;
  - 2007 – AIF SICILIA – Incontro regionale di formazione formatori sul tema *“Etica, Impresa e Pubblica Amministrazione”*, Palermo, 23 novembre 2007;
  - 2008 – AIF – XX Convegno nazionale sul tema: *“le formazioni etiche ed estetiche”*, Venezia, 24/26 settembre 2008;
  - 2009 – ARETE’ – Seminario di studi sulla manovra finanziaria 2009, Palermo, 5 febbraio 2009.

formazione permanente specialistica

La sottoscritta ha inoltre partecipato alle seguenti attività organizzate dalla SSPAL (Scuola superiore di pubblica amministrazione locale), che rappresenta l’ente formativo di eccellenza appositamente istituito per la formazione permanente dei segretari comunali, anche ai fini della progressione in carriera:

- 2000 - *“PROGETTO MERLINO”* – Corso di qualificazione per i segretari comunali, dal 5 maggio al 4 luglio 2000, sede di Marsala (TP), con superamento degli esami finali in data 19.6.2001, in Roma, e rilascio del relativo attestato;
- 2001 - Corso su *“Pianificazione, controllo e management degli enti locali”*, Sezione Interregionale SSPAL Calabria-Sicilia in collaborazione con la Libera Università Internazionale di Studi Sociali “Guido Carli” (LUISS) di Roma, svoltosi a Palermo, dal 4 ottobre al 6 dicembre 2001;
- 2002 - *Corso SEFA per il passaggio alla fascia A*, svolto a Ciampino (ROMA), presso il Residence Cavicchi, dal 26 maggio al 18 ottobre 2002, articolato in 4 moduli residenziali di una settimana ciascuno e 50 ore di FAD (Formazione a distanza *on line*); il Corso si è concluso con l’esame finale consistente nella redazione di una tesina (*Materia: Sviluppo locale; titolo: “Project management e formazione pubblica locale: l’esperienza del Comune di Campobello di Mazara”*; docente di riferimento: Prof. Massimo Di Matteo) e nello svolgimento di un colloquio che la sottoscritta ha sostenuto a Roma il 7 marzo 2003. Votazione finale: 58/60, di cui 28/30 per la tesina e 30/30 per il colloquio.
- 2002 - *Seminario sul tema “La figura ed il ruolo del Direttore generale degli enti locali”* – Marsala, 5 dicembre 2002;
- 2003 - *Convegno nazionale sul tema “Il ruolo del segretario comunale e provinciale nel nuovo sistema delle autonomie locali, alla luce della riforma del Titolo V della Costituzione”*, organizzato dall’AGES (Agenzia nazionale

per la gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali) – Palermo, 24/2/2003;

- 2006 – Giornata di studi sul tema *“Il nuovo codice dei contratti”*, organizzato dalla SSPAL Sicilia, Palermo, Sala convegni della Provincia regionale, 18 settembre 2006.
- 2007 – Corso regionale sul tema: *“La direzione degli Enti Locali – Programmazione e gestione delle risorse umane, ricerca e uso degli strumenti finanziari e valorizzazione delle risorse territoriali”*, dal 20/9/2007 al 1°/2/2008, in corso di svolgimento presso la sede SSPAL di Palermo, via del Fervore, 19, con frequenza dei seguenti moduli:
  - “La valutazione dei dirigenti e dei responsabili di massima unità organizzativa, valorizzazione ed incentivazione dei collaboratori”*, docente dott. S. Fabiano, 14/15 novembre 2007;
  - “La programmazione economica negli enti locali; federalismo fiscale; reperimento delle risorse finanziarie e ricerca delle fonti di finanziamento. Dal bilancio ordinario alle risorse innovative. Il project financing: analisi dell'istituto, avvio di un percorso di finanze”*, docente dott. C. Li Pomi, 11 ottobre 2007;
- 2007 – SSPAL Sicilia, Giornate seminariali di formazione, *“Il codice dei contratti e la sua applicazione in Sicilia”*, Partanna, Palazzo Calandra, 4/5 dicembre 2007;
- 2009 – SSPAL Sicilia, Giornate seminariali di formazione, *“Le leggi finanziarie, patto di stabilità e fiscalità locale”*, Palermo, 11 marzo 2009;
- 2010 - SSPAL Sicilia, Giornata seminariale sulla Legge Finanziaria 2010, Marsala, 5 febbraio 2010;
- 2010 - SSPAL Sicilia - Corso di Formazione sul procedimento ed il provvedimento amministrativo della durata di 5 giornate, di cui ha già svolto il primo modulo nei giorni 1° e 2 febbraio 2010, presso la sede di Palermo.

Autorizzo il trattamento dei dati ai sensi della vigente normativa sulla privacy

*Antonina Marascia*